



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ**

**ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

391<sup>η</sup>/19-07-2018 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΣΥΓΚΛΗΤΟΥ

**Το Πανεπιστήμιο Κρήτης στις αρχές του 21<sup>ου</sup> αιώνα: ένα διεθνές  
κέντρο αριστείας στην έρευνα και την εκπαίδευση**

Οι διεθνείς ανακατατάξεις πλούτου και ισχύος, οι διαφοροποιήσεις στην αγορά εργασίας και οι ραγδαίες μεταβολές στον κόσμο της έρευνας και τεχνολογίας εντείνουν και διευρύνουν το διεθνή ανταγωνισμό ανάμεσα στα πανεπιστήμια για την προσέλκυση υψηλού επιπέδου προσωπικού και φοιτητών καθώς και δημόσιων και ιδιωτικών πόρων. Επίσης θέτουν ζητήματα σχετικά με την κοινωνική αποστολή του πανεπιστημίου τόσο σε τοπικό και εθνικό όσο και υπερεθνικό επίπεδο.

Το Πανεπιστήμιο Κρήτης στοχεύει στην αξιοποίηση τόσο της παράδοσης που έχει δημιουργήσει η ποιότητα της ακαδημαϊκής του δραστηριότητας και οι στενές του σχέσεις με το οικοσύστημα έρευνας και καινοτομίας της Κρήτης, όσο και της εξαιρετικής ποιότητας και ποικιλότητας της ζωής στην Κρήτη προκειμένου να καταστεί ένα από τα 200 κορυφαία Πανεπιστήμια του κόσμου μέχρι το 2025 ικανοποιώντας κριτήρια ουσίας στη διδασκαλία και την έρευνα.

Σε αυτό το πλαίσιο το ΠΚ θα επιμείνει στις αρχές που διέπουν τη λειτουργία του δηλαδή: τη δημοκρατική διακυβέρνηση, την αριστεία στην έρευνα σε τομείς αιχμής, στη σύνδεση έρευνας και εκπαίδευσης, το διεθνή προσανατολισμό και την ανάπτυξη συνεργασιών με κορυφαία ιδρύματα στο κόσμο καθώς και την προσέλκυση υψηλού επιπέδου προσωπικού με ανοικτές διαδικασίες καθώς και άριστων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών. Παράλληλα, θα λάβει μέτρα για την αύξηση της παραγωγικότητας και την καλύτερη οργάνωση των λειτουργιών του, ενώ θα διεκδικήσει επίσης την επίλυση θεσμικών ζητημάτων που δυσχεραίνουν την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων.

## Άξονας 1:

### Ένα διεθνές, σύγχρονο και δημιουργικό ακαδημαϊκό περιβάλλον

#### 1.1 Προσέλκυση στελεχών εκπαίδευσης-έρευνας

Το Πανεπιστήμιο Κρήτης έχει ως σταθερό και διαρκές χαρακτηριστικό της λειτουργίας του την αριστεία στην έρευνα και την σύνδεσή της με την εκπαίδευση. Για τον λόγο αυτό στοχεύει στην προσέλκυση κορυφαίων ερευνητών από όλο τον κόσμο ώστε να δημιουργήσουν ανταγωνιστικές ομάδες σε διεθνές επίπεδο αλλά και ταλαντούχων φοιτητών με υψηλές προσδοκίες. Ταυτόχρονα το ΠΚ είναι προσηλωμένο στην διασφάλιση ανοικτών διαδικασιών στην πρόσληψη συνεργατών σε όλα τα επίπεδα (διδασκόντων, προσωπικού φοιτητών) και στην απουσία διακρίσεων σχετιζόμενων με το φύλο, το θρήσκευμα ή την καταγωγή και γενικότερα στην προστασία των ατομικών και συλλογικών δικαιωμάτων. Το ΠΚ θα ζητήσει την υιοθέτηση των αναγκαίων θεσμικών προϋποθέσεων που θα διευκολύνουν τα παραπάνω.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Να αποκτήσει ένα διεθνές προφίλ με αύξηση του διεθνούς προσωπικού του στο 10% αξιοποιώντας και την δυνατότητα για επώνυμες έδρες και επισκέπτες καθηγητές
- Να αυξήσει σημαντικά το ποσοστό των αλλοδαπών μεταπτυχιακών και προπτυχιακών φοιτητών με ανάπτυξη ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών
- Να συστήσει Επιτροπή Πολιτικής Ίσων Ευκαιριών για την θέσπιση κώδικα καλών πρακτικών που θα αποκλείουν τις διακρίσεις

#### 1.2. Υψηλής ποιότητας έρευνα

Η ποικιλία των ερευνητικών αντικειμένων, οι συνέργειες με τους λοιπούς ερευνητικούς φορείς της Κρήτης και οι διεθνείς συνεργασίες έχουν καταστήσει την Κρήτη την Περιφέρεια της Ελλάδας με το υψηλότερο ποσοστό επιτυχίας στην έρευνα και καινοτομία. Με τον τρόπο αυτό έχουν δημιουργηθεί οι προϋποθέσεις για την συμβολή της έρευνας στην οικονομική ανάπτυξη σε συνεργασία με τους οικονομικούς και κοινωνικούς φορείς. Το Πανεπιστήμιο θα ενθαρρύνει και θα υποστηρίξει την αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας προς την κατεύθυνση αυτή και θα παρακολουθήσει την πορεία της.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα έχει:

- δημιουργήσει υποστηρικτικές δομές, για την διευκόλυνση της υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης σε κρίσιμους τομείς της έρευνας ώστε αυξηθεί σημαντικά η χρηματοδότηση της έρευνας μέσω ΕΛΚΕ
- ενθαρρύνει τη δημιουργία διεπιστημονικών ερευνητικών ομάδων από προσωπικό που εργάζεται σε διαφορετικά Τμήματα του ΠΚ για την διεκδίκηση

- και υλοποίηση ερευνητικών προγραμμάτων ενθαρρύνοντας ιδιαίτερα τη δημιουργία μεικτών ομάδων από τις δύο πανεπιστημιούπολεις του
- λάβει μέτρα για την ενίσχυση νέων ερευνητών που εργάζονται στο ΠΚ για την ανάπτυξη καινοτόμων ιδεών σε κρίσιμους κλάδους της επιστήμης
  - εντείνει την προσπάθεια διαλόγου και συνεργασία με επιχειρήσεις για την εκπόνηση κοινών προγραμμάτων έρευνας και ανάπτυξης
  - υποστηρίζει την εταιρική συνεργασία, αναπτύσσοντας ένα μοντέλο εταιρικής σχέσης για το σύνολο του Πανεπιστημίου
  - εγκαθιδρύσει ένα σύστημα ποιότητας για όλες τις λειτουργίες του Πανεπιστημίου

### 1.3. Διεθνοποίηση

Το ΠΚ θα εντείνει τις προσπάθειες για ενδυνάμωση των επαφών του με την διεθνή ακαδημαϊκή κοινότητα, που βρίσκονται ήδη σε αποδεκτό επίπεδο κυρίως λόγω συνεργασιών στο πλαίσιο ανταγωνιστικών ευρωπαϊκών προγραμμάτων. Η ενεργός συμμετοχή του ΠΚ σε δίκτυα Πανεπιστημίων θα ενδυναμώσει την ερευνητική και εκπαιδευτική του δραστηριότητα μέσω της ανταλλαγής ανθρώπων, ιδεών και καλών πρακτικών.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Τη συμμετοχή του σε δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών με πανεπιστήμια από όλο τον κόσμο με παρόμοια ή/και συμπληρωματικά χαρακτηριστικά
- Την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της Κρήτης για τη διοργάνωση εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων διεθνούς εμβέλειας
- Την αξιοποίηση των Ελλήνων επιστημόνων της διασποράς για την προσέγγιση και συνεργασία με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα του κόσμου.
- Την αξιοποίηση των εκπαιδευτικών αδειών του προσωπικού του ΠΚ για εγκαθίδρυση νέων συνεργασιών σε σημαντικούς τομείς της έρευνας

## **Άξονας 2:**

### **Ένα ελκυστικό κέντρο εκπαίδευσης για νέους επιστήμονες και υπεύθυνους πολίτες**

---

#### 2.1. Εκπαίδευση

Η μεταβολή των κοινωνικών και οικονομικών συνθηκών έχουν επιπτώσεις στην αγορά εργασίας και στην συχνότητα και έκταση των αλλαγών που επηρεάζουν τη ζωή

των αποφοίτων. Αντιστοίχως, οι δεξιότητες που απαιτούνται από τους πτυχιούχους των Πανεπιστημίων διαφέρουν από εκείνες που ήταν επιθυμητές ή απαραίτητες τον 20<sup>ο</sup> αιώνα. Το ΠΚ έχοντας επίγνωση των αλλαγών που επέρχονται, στοχεύει στη βελτίωση της προσωπικής συγκρότησης και στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας των φοιτητών του καλλιεργώντας την κριτική μάθηση, την ακαδημαϊκή ευρύτητα, την επίλυση πραγματικών προβλημάτων, τη συνεργασία, την κατανόηση της πραγματικότητας στους χώρους της επιστήμης, της κοινωνίας και της οικονομίας καθώς και την αίσθηση κοινωνικής ευθύνης.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Τον εκσυγχρονισμό και την πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών σε όλα τα επίπεδα
- Τη μεγιστοποίηση της παροχής υποτροφιών σε φοιτητές όλων των κύκλων σπουδών καθώς και σε νέους διδάσκοντες, με τη διεκδίκηση εθνικών και ευρωπαϊκών πόρων καθώς και με την εντατική αναζήτηση ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων
- Τη δραστική αύξηση των θέσεων πρακτικής άσκησης και τη λειτουργικότερη οργάνωση του θεσμού ώστε να δίνεται η σχετική δυνατότητα στο μέγιστο αριθμό των φοιτητών που επιθυμούν να την αξιοποιήσουν
- Την αύξηση της κινητικότητας των φοιτητών του ΠΚ αξιοποιώντας σχετικά προγράμματα όπως το ERASMUS προκειμένου να εμπλουτίσουν την εμπειρία τους και σε άλλα ακαδημαϊκά και εκπαιδευτικά συστήματα και περιβάλλοντα
- Την ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών στην διδασκαλία και την έρευνα
- Την εισαγωγή μαθημάτων ακαδημαϊκής ευρύτητας σε όλο το φάσμα των σπουδών (ιστορία- μεθοδολογία της επιστήμης, φιλοσοφία, επιστημολογία, δεοντολογία, διάδοση ερευνητικών αποτελεσμάτων, ερευνητική πολιτική, soft science)
- Την εισαγωγή μαθημάτων κοινωνικής ευθύνης, οικονομίας, αειφορίας
- Την εισαγωγή και ενίσχυση εξωδιδακτικών θεσμών διαλόγου σε ευρύτερες περιοχές της επιστήμης, τεχνολογίας και κοινωνικής εξέλιξης
- Μια βέλτιστη αναλογία διδασκόντων/φοιτητών με βάση τις διεθνείς προδιαγραφές
- Την εκπαίδευση των διδασκόντων σε νέες μεθόδους διδασκαλίας και τη γενίκευση των καλών πρακτικών

## 2.2. Διεπιστημονικότητα και νέα αντικείμενα σπουδών

Η διεπιστημονική προσέγγιση και η σύνδεση έρευνας και διδασκαλίας βρίσκονται ψηλά στον κατάλογο των προτεραιοτήτων του ΠΚ. Η αξιοποίηση του επιστημονικού/ερευνητικού δυναμικού της Κρήτης, των υποδομών και της τεχνολογίας καθώς και το σημαντικότερο κεφάλαιο διεθνών συνεργασιών του στην εκπαίδευση, έχει συμβάλει στη επίτευξη ενός σημαντικού επιπέδου στα προπτυχιακά και κυρίως στα μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών. Το ΠΚ αποβλέπει στη συνέχιση αυτής της πορείας και στην περαιτέρω σύσφιξη των σχέσεων ανάμεσα σε ομάδες με συμπληρωματικές δυνατότητες, αντικείμενα και υποδομές.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Την εισαγωγή της διεπιστημονικότητας σε όλα τα εκπαιδευτικά προγράμματα
- Την ενίσχυση της συνεργασίας του Τμημάτων του ΠΚ στο επίπεδο της οργάνωσης και υλοποίησης των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών
- Τη θέσπιση δυνατότητας επιλογών μαθημάτων που θα οδηγούν σε πιστοποιημένα διατμηματικά προγράμματα σπουδών στόχος για τον οποίο το Πανεπιστήμιο θα επιδιώξει τη δραστική βελτίωση του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου
- Την εισαγωγή μαθημάτων ερευνητικής μεθοδολογίας, αξιολόγησης της επιστημονικής πληροφορίας και τεχνικών συγγραφής και παρουσίασης
- Την ίδρυση Προγραμμάτων (προ- και μεταπτυχιακών) σε τομείς υψηλής ζήτησης από την κοινωνία και την οικονομία με αξιοποίηση των εστιών αριστείας που υπάρχουν σήμερα στο ΠΚ

### 2.3. Φροντίδα για την επαγγελματική σταδιοδρομία των αποφοίτων μας

Η γνώση έχει αυτοτελή αξία, όμως η μαζική είσοδος στην τριτοβάθμια εκπαίδευση συνοδεύεται κατά κανόνα με προσδοκίες για ένα καλύτερο επαγγελματικό μέλλον. Παρά το ότι σήμερα το επαγγελματικό μέλλον ποικίλλει ακόμη και ανάμεσα σε φοιτητές που έχουν σπουδάσει το ίδιο ακριβώς αντικείμενο και διαφοροποιείται σημαντικά με την πάροδο του χρόνου, το ΠΚ οφείλει να διευκολύνει την πρόσβαση των αποφοίτων του στην αγορά εργασίας με ένα οργανωμένο τρόπο. Η φροντίδα περιλαμβάνει τόσο την καλλιέργεια γνώσεων και δεξιοτήτων, όσο και την οργάνωση της επαφής των τελειοφοίτων με την αγορά εργασίας.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα προωθήσει:

- Την αριθμητική και θεματική διεύρυνση του δικτύου των φορέων πρακτικής άσκησης
- Την καταγραφή των αποφοίτων του και την αποκατάσταση επικοινωνίας με ένα μεγάλο μέρος τους
- Την έρευνα για την επαγγελματική σταδιοδρομία των αποφοίτων και την καταγραφή της γνώμη τους ως προς τα δυνατά και αδύνατα σημεία της εκπαίδευσής τους στο ΠΚ στην διαδικασία εύρεσης εργασίας
- Την αξιοποίηση των αποφοίτων ως μεντόρων των φοιτητών, συνδέσμων για την πρακτική άσκηση, ή και ως πηγής πληροφορίας για την βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών
- Την δημιουργία περιοδικής έκδοσης ενός Newsletter με στόχο την επικοινωνία, την προβολή των επιτευγμάτων και καλών πρακτικών και διαλόγου μεταξύ της ευρύτερης κοινότητας του ΠΚ
- Τη διεύρυνση δραστηριοτήτων τύπου job fair μεταξύ τελειοφοίτων και φορέων εργασίας

- Τη διοργάνωση μέσω ΚΕΔΙΒΙΜ συμπληρωματικών προγραμμάτων επιμόρφωσης και επικαιροποίησης της γνώσης σε τομείς που αυξάνουν την ανταγωνιστικότητα των πτυχιούχων μας

### **Άξονας 3:**

## **Πόροι για την ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό**

---

### 3.1. Υποδομές

Οι υποδομές του Πανεπιστημίου είναι καθοριστικής σημασίας τόσο για την ποιότητα της έρευνας όσο και για την ποιότητα της ζωής των διδασκόντων και φοιτητών. Το ΠΚ έχει ως στόχο την διαρκή αναβάθμιση των ερευνητικών υποδομών του συνόλου των φορέων του ερευνητικού οικοσυστήματος της Κρήτης που διατίθενται για την υψηλής στάθμης έρευνα στους συμμετέχοντες φορείς αλλά και σε συνεργάτες από όλο τον κόσμο στο πλαίσιο κοινών ερευνητικών δραστηριοτήτων. Ταυτόχρονα οι υποδομές στέγασης αποτελούν σημαντικό πόρο για την εξασφάλιση της στέγασης τόσο των προερχόμενων εκτός Κρήτης φοιτητών, όσο και επιστημονικών συνεργατών και συμμετεχόντων σε θερινά σχολεία, συνέδρια και λοιπές επιστημονικές διοργανώσεις που απαιτούν κινητικότητα.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Τον εκσυγχρονισμό, βελτίωση και αύξηση των διαθέσιμων ερευνητικών υποδομών αξιοποιώντας κρατικά κονδύλια δημοσίων επενδύσεων, την περιουσία του Ιδρύματος και χορηγίες από κοινωφελή ιδρύματα
- Την καταγραφή, κεντρική παρακολούθηση και την ενθάρρυνση της χρήσης τους από μικτές ερευνητικές ομάδες στο πλαίσιο διεπιστημονικών συνεργασιών
- Τη βελτίωση και αύξηση του αριθμού των φοιτητικών κατοικιών σε αριθμό τουλάχιστον τριπλάσιο από τον σημερινό ώστε το Πανεπιστήμιο να ανταποκρίνεται καλύτερα στην κοινωνική αποστολή του και να υπερβεί μειονεκτήματα που απορρέουν από την περιφερειακή χωροταξία του
- Τη βελτίωση των υποδομών για αθλητικές και πολιτιστικές δραστηριότητες με προτεραιότητα στην πανεπιστημιούπολη του Ρεθύμνου

### 3.2. Οικονομικοί πόροι

Το Πανεπιστήμιο έχει ανάγκη διαρκούς ανανέωσης και αναβάθμισης για να μπορεί να παρέχει υψηλού επιπέδου εκπαίδευση και έρευνα. Αυτό προϋποθέτει την άντληση πόρων από ποικίλες πηγές, ιδιαίτερα καθώς οι διαθέσιμοι πόροι από το κράτος είναι όλο και πιο περιορισμένοι και οι μηχανισμοί για την αξιοποίησή τους όλο και πιο δύσκαμπτοι. Επομένως είναι επιτακτική ανάγκη αφενός να επιδιωχθεί η εγκαθίδρυση ενός θεσμικού πλαισίου που θα διασφαλίσει το επαρκές ύψος και την ευελιξία χρήσης των κρατικών χρηματοδοτήσεων και αφετέρου να χρησιμοποιηθεί ο

ανθρώπιнос πλούτος του ΠΚ για την προσέλκυση κονδυλίων έρευνας αλλά και ειδικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων προκειμένου να επενδυθεί ένα ποσοστό τους σε δράσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας που θα βελτιώσουν την εικόνα του ΠΚ, τη διδασκαλία, την έρευνα και την κοινωνική προσφορά του Ιδρύματος.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Την αναδιάρθρωση και βελτιστοποίηση της πολιτικής για την αξιοποίηση της πανεπιστημιακής περιουσίας
- Τη βελτίωση των διαδικασιών των οικονομικών, νομικών και τεχνικών υπηρεσιών για την μεγιστοποίηση της απορρόφησης των κρατικών κονδυλίων
- Τη μείωση της κατανάλωσης ηλεκτρικού ρεύματος κατά 50% και την ελαχιστοποίηση των λοιπών δαπανών στο πλαίσιο μιας πράσινης πολιτικής
- Την αύξηση κατά 60% της άντλησης πόρων από εκπαιδευτικά και ερευνητικά έργα
- Τη σύναψη προγραμματικών συμφωνιών με επιχειρήσεις για την από κοινού εκτέλεση έργων μεταφοράς τεχνολογίας
- Την προσέλκυση δωρεών σε κρίσιμους τομείς ανάπτυξης για το ΠΚ

### 3.3. Ανθρώπινοι πόροι

Το Πανεπιστήμιο έχει ανάγκη επαρκούς στελέχωσης τόσο ως προς το διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό όσο και ως προς το διοικητικό και τεχνικό. Η πρόσληψη νέων στελεχών σε όλα τα επίπεδα είναι αναγκαία και για την αντιμετώπιση της ισόρροπης ηλικιακής κατανομής και για την προσέλκυση ανθρώπων με νέες ειδικότητες σε αναδυόμενους τομείς δραστηριότητας. Σε ένα διαρκώς εξελισσόμενο ακαδημαϊκό τοπίο με νέες προκλήσεις και απαιτήσεις, το ανθρώπινο δυναμικό θα πρέπει επίσης να εξελίσσεται και να αναλαμβάνει νέους ρόλους και ευθύνες που είναι απαραίτητα για την πραγματοποίηση υψηλής στάθμης εκπαίδευσης και έρευνας. Η υλοποίηση της στρατηγικής του ΠΚ εξαρτάται από τον δυναμισμό, τον ενθουσιασμό, την εφευρετικότητα και την επιμονή του ανθρώπινου δυναμικού του και την δυνατότητά του να αξιοποιεί τις δυνατότητές του στην επίτευξη στόχων.

Μέχρι το 2025 το ΠΚ θα επιδιώξει:

- Την αύξηση της κινητικότητας, επικοινωνίας και συνεργασίας με προσωπικό αντίστοιχων καθηκόντων σε άλλα πανεπιστήμια της Ελλάδας και της αλλοδαπής
- Την εκπαίδευση σε νέες ψηφιακές τεχνολογίες με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας, της αξιοπιστίας και της τεκμηρίωσης των ενεργειών
- Την κατανομή καθηκόντων και την περιγραφή των στόχων σε στενή σχέση με την όλη στρατηγική του ΠΚ
- Την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του ιδρύματος προς επίτευξη μεγαλύτερης οικονομίας, αποτελεσματικότητας και αύξηση της ποιότητας και ποικιλομορφίας των προσφερόμενων υπηρεσιών
- Τη βελτίωση των όρων και συνθηκών εργασίας και του βαθμού ικανοποίησης του προσωπικού από την καθημερινή του δραστηριότητα