

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ
ΠΡΥΤΑΝΕΙΑ

ΑΝΑΦΟΡΑ ΣΕ ΔΕΚΑ ΣΗΜΕΙΑ

Χριστίνα Σποράκη
Αύγουστος 1999

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

	<i>Σελ.</i>
Πρόλογος	5
Πρυτανικές Εκλογές 1996	7
A. Η Λειτουργία Συλλογικών Οργάνων και Συμβουλίων	11
<i>Σύγκλητος</i>	
<i>Πρυτανικό Συμβούλιο</i>	
<i>Τεχνικό Συμβούλιο</i>	
<i>Υπηρεσιακό Συμβούλιο</i>	
<i>Επιτροπή Ερευνών</i>	
<i>Γραμματεία Συγκλήτου-Πρυτανικού Συμβουλίου</i>	
<i>Γραμματεία Πρυτανείας</i>	
 B. Η Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου Κρήτης	 14
<i>Διδακτικό Προσωπικό</i>	
<i>Ε.Δ.Τ.Π. και Διοικητικοί Υπάλληλοι</i>	
<i>Φοιτητές</i>	
<i>Τμήματα</i>	
<i>Εργαστήρια</i>	
 Γ. Η Τεχνική Υποδομή	 19
<i>Μετεγκατάσταση στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου</i>	
<i>Μεταστέγαση Τμήματος Βιολογίας</i>	
<i>Έναρξη κατασκευής νέων κτηρίων στην Πανεπ/πολη Ηρακλείου</i>	
<i>Δικτυακή Υποδομή</i>	
<i>Βελτιωτικές Επεμβάσεις</i>	
<i>Εξοπλισμός</i>	
<i>Βιβλιοθήκη</i>	
 Δ. Φοιτητική Μέριμνα	 24
<i>Φοιτητικό Κέντρο στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου (Π.Ρ.)</i>	
<i>Φοιτητική Κατοικία στην Π.Ρ.</i>	
<i>Δημοπράτηση Ξενία</i>	
<i>Φοιτητικό Στέκι στο Ρέθυμνο</i>	
<i>Φοιτητικό Κέντρο στην Πανεπιστημιούπολη Ηρακλείου</i>	
<i>Επιτροπή Φοιτητικής Λέσχης</i>	
<i>Στήριξη Φοιτητικών δραστηριοτήτων</i>	
<i>Γραφείο Διασύνδεσης και Σταδιοδρομίας</i>	

	Σελ.
Ε. Εκπαίδευση και Έρευνα	27
<i>Προπτυχιακές Σπουδές</i> <i>Μεταπτυχιακά Προγράμματα</i> <i>Ερευνητικά Προγράμματα</i> <i>Διαπανεπιστημιακές Συνεργασίες</i> <i>Θερινά Μαθήματα</i> <i>Εκπαίδευση απο απόσταση</i> <i>Συνεχιζόμενη Εκπαίδευση</i> <i>Αναβάθμιση Εκπαιδευτικών</i> <i>Παιδεία Ομογενών</i> <i>Αποτίμηση Εκπαιδευτικού και ερευνητικού Έργου</i>	
ΣΤ. Οργάνωση και διαχείριση	31
<i>Οργανισμός (έγκριση-εφαρμογή)</i> <i>Εσωτερικός Κανονισμός</i> <i>Συμβούλιο Οικονομικού Προγραμματισμού</i> <i>5μελής Επιτροπή Ε.Λ.Κ.Ε.</i> <i>Εταιρεία Διαχείρισης της Περιουσίας</i> <i>Γραφείο Αθηνών</i> <i>Γραφείο Διαμεσολάβησης</i>	
Ζ. Τα δυσάρεστα	35
<i>Απώλειες</i> <i>Παρατήσεις</i> <i>Μαθηματικό και Ποινικές διώξεις</i> <i>Διοχέτευση πληροφορίας στα Μ.Μ.Ε.</i> <i>Οι σχέσεις με τους Φοιτητές</i> <i>Στο μεταίχμιο δύο Πρυτανειών</i>	
Η. Τα Τιμητικά	39
<i>Τιμητικές Εκδηλώσεις</i> <i>Χρυσό μετάλλιο</i> <i>Αναγόρευση Επιτίμων Διδασκτόρων και Ομοτίμων Καθηγητών</i> <i>Βραβείο Διδασκαλίας "Στέλιος Πηχωρίδης"</i> <i>Βραβεύσεις από εξωπανεπιστημιακούς φορείς</i>	
Θ. Τα Ευπρόσδεκτα	41
<i>Φοιτητικά Βραβεία και υποτροφίες</i> <i>Δωρεές</i>	

	Σελ.
I. Εκτός των τειχών	42
<i>Παρεμβάσεις σε θεσμικά θέματα</i>	
<i>Συμμετοχή σε αποστολές στο εξωτερικό</i>	
<i>Προβολή του έργου του Πανεπιστημίου</i>	
<i>Εκπαίδευση και Έρευνα έξω από το Πανεπιστήμιο Κρήτης</i>	
<i>Κοινωνικές Δραστηριότητες</i>	
<i>Πολιτιστικές εκδηλώσεις</i>	
<i>Σχολικές Βιβλιοθήκες</i>	
Επίλογος	47

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Θα ξεκινήσω την αναφορά μου στην τριετία (1.9.96 - 31.8.99) που υπηρέτησα στο Πανεπιστήμιο Κρήτης ως Πρύτανης, δανειζόμενη τις πρώτες σειρές από τον απολογισμό που έγινε για πρώτη φορά στο Πανεπιστήμιο Κρήτης την άνοιξη του 1993 από τον Πρύτανη Γ. Γραμματικάκη και τους Αντιπρυτάνεις Ν. Φαράκλα και Σ. Βασιλάκη

«Οι σελίδες που ακολουθούν, έχουν την πρόθεση να αποτελέσουν κάτι περισσότερο από τον οφειλόμενο απολογισμό μιας τριετίας. Θέλουν –κατά το δυνατόν- να δώσουν την εικόνα του πανεπιστημίου όπως είναι σήμερα, με τις αδυναμίες ή τα επιτεύγματα του. Τούτο άλλωστε ταιριάζει σ' ένα ακαδημαϊκό περιβάλλον, που περισσότερο από μεγάλο λόγο, έχει ανάγκη από ειλικρίνεια και σχεδιασμό»

διότι αυτή είναι και η δική μου πρόθεση.

Στην τριετία 93-96, στην οποία συμμετείχαμε στην Διοίκηση με Πρύτανη τον Γ. Γραμματικάκη, ο Ι. Πυργιωτάκης κι εγώ, ως Αντιπρυτάνεις Ακαδημαϊκών Υποθέσεων & Προσωπικού και Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης αντίστοιχα, δεν έγινε απολογισμός. Περιοριστήκαμε να αναφερθούμε σε μια σειρά έργων και την αναφορά μας αυτή την χρησιμοποιήσαμε στην προεκλογική εκστρατεία για την πρυτανεία 96-99. Μαζί με την πολιτική που εξαγγείλαμε την παραθέτω αυτούσια στις σελίδες που ακολουθούν.

Η αναφορά μου αντλεί τα δεδομένα από τις αποφάσεις της Συγκλήτου, οι οποίες προέκυψαν μετά από εισηγήσεις και τοποθετήσεις των Συγκλητικών αλλά και από εισηγήσεις των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας. Είναι επομένως επί της ουσίας ένας απολογισμός της ανάπτυξης που επιτελέστηκε, των έργων που τελείωσαν, ξεκίνησαν ή δρομολογήθηκαν, των θέσεων και αντιλήψεων που επικράτησαν στο Πανεπιστήμιο Κρήτης. Κάποιος που θα ήθελε, εύκολα θα μπορούσε να αναζητήσει ή να επιβεβαιώσει το αληθές των γραφομένων στα πρακτικά των συνεδριάσεων των συλλογικών οργάνων. Και αυτά που είναι στην διάθεση όλων, βρίσκονται στην Γραμματεία της Συγκλήτου στο Ρέθυμνο, αλλά και στην Γραμματεία της Πρυτανείας στο Ηράκλειο.

Έχει σημασία να τονίσω ότι ο απολογισμός αυτός ετοιμάζεται μέσα σε περιορισμένο χρόνο (τις τελευταίες πέντε μέρες του Αυγούστου) μέσα σε μία ατμόσφαιρα που δυσάρεστες ανακρίβειες και θλιβερά περιστατικά για το Πανεπιστήμιο έρχονται στην δημοσιότητα και θλίνουν τους συνετούς. Ευτυχώς που εναλλάσσονται με γεγονότα ευχάριστα –άγνωστα σε πολλούς- που είναι και τα σημαντικότερα για τον πανεπιστημιακό χώρο και τις προοπτικές του. Και είναι αυτά τα ευχάριστα και σημαντικά που με ώθησαν σ' αυτήν την απρογραμμάτιστη, και ως εκ τούτου ίσως ελλιπή, -ας μου το συγχωρήσετε- προσπάθεια απολογισμού. Έτυχε τις τελευταίες αυτές μέρες να ταξιδέψω για πρώτη φορά στη Γαύδο και στην Γραμβούσα. Είχα έτσι την ευκαιρία βλέποντας τις εκεί δραστηριότητές μας και τις αναρτημένες πινακίδες «Πανεπιστήμιο Κρήτης» να νοιώσω υπερηφάνεια για το σεβασμό που έμπρακτα εκφράζει

το πανεπιστήμιό μας στον πολιτισμό, στην αρχαία κληρονομιά, στο περιβάλλον. Εξ άλλου, το Διεθνές Συμπόσιο Θρησκευσιολογίας που έγινε αυτές τις τελευταίες μέρες στο Ρέθυμνο με θέμα *«Η θρησκεία ως συνδετικός δεσμός και ως διαχωριστικό όριο»* εκτός από το συγκινητικό κατευόδιο που μου απηύθυνε ο Γιώργος Γραμματικάκης, με έκανε να συνειδητοποιήσω και πάλι τα πρωτοπόρα βήματα του Πανεπιστημίου μας σε νέους τομείς και να γευθώ την αίγλη αυτής της ευαισθησίας για τα επίκαιρα και δύσκολα προβλήματα των κοινωνιών.

Μέσα από τις μορφές των πρωτεργατών στις δραστηριότητες του Πανεπιστημίου μέσα και έξω από τον χώρο του, έφερα στην μνήμη μου με την ίδια ένταση –αν όχι την ίδια αγάπη – ένα-ένα τα μέλη της πανεπιστημιακής μας κοινότητας. Και αποφάσισα ότι οφείλω σε όλους αυτούς που μοχθούν στη διοίκηση, στα τεχνικά έργα, στα εργαστήρια, στις αίθουσες διδασκαλίας, να αφιερώσω λίγο από τον περιορισμένο χρόνο μου και να ετοιμάσω τον απολογισμό της τριετίας, τον δικό τους απολογισμό προς τους φοιτητές μας και την κοινωνία.

*Χριστίνα Σπυράκη
Πρύτανης
31 Αυγούστου 1999*

ΠΡΥΤΑΝΙΚΕΣ ΕΚΛΟΓΕΣ 1996

Όπως ανέφερα και στον πρόλογο, παραθέτω κατάλογο των έργων που είχαν επιτελεσθεί την τριετία 1993-1996 και εν συνεχεία τις θέσεις της υποψήφιας τότε Πρυτάνεως και κατ' επέκταση της πρυτανικής τριάδας. Πιστεύω ότι με αυτόν τον τρόπο δίνεται η ευκαιρία να κριθούμε στο κατά πόσο προχωρήσαμε σύμφωνα με τις δεσμεύσεις μας.

50 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

A. ΕΡΓΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Πανεπιστημιούπολη Γάλλου

1. Συνέχιση εργασιών στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου (Π.Ρ.) (σχεδόν ολοκλήρωση κτηρίων Β' Φάσης)
2. Κλειστό Γυμναστήριο Π.Ρ.
3. Εξασφάλιση χρηματοδότησης από Γενική Γραμματεία Περιφέρειας Κρήτης (Β' Κ.Π.Σ.) για Π.Ρ.
 - Κλιματισμός συγκροτήματος
 - Εξοπλισμός κτηρίων
 - Εστιατόριο
 - Διαμόρφωση περιβάλλοντος χώρου
 - Μεγάλο Αμφιθέατρο
4. Βελτιώσεις στο κτήριο της Διοίκησης (Δημητρακάκη 17) και στο Ελιδάκι
5. Βελτιώσεις στα κτήρια των Περιβολίων

Πόλη Ρεθύμνου

6. Ανακαίνιση και πρόσθεση χώρων στο Σπίτι της Ευρώπης
7. Διευθέτηση παραχώρησης Ξενία Ρεθύμνου. Ολοκλήρωση μελετών για εργασίες ανακαίνισης

Βούτες

8. Αποπεράτωση κτηρίου Φυσικής και μεταστέγαση του Τμήματος στις μόνιμες εγκαταστάσεις
9. Αποπεράτωση κτηρίου Βιολογίας
10. Βελτιώσεις υποδομής Ιατρικού Τμήματος
11. Βελτιώσεις ηλεκτρονικής υποδομής και ψηφιακή σύνδεση κτηρίων Πανεπιστημιούπολης Ηρακλείου (Π.Η.)
12. Καλλωπισμός περιβάλλοντα χώρου Ιατρικού Τμήματος

Προκατασκευασμένα Λεωφ. Κνωσού

13. Βελτιώσεις και ανακατατάξεις στους χώρους των Προκατασκευασμένων και στο Λευκό Κτήριο της Λεωφόρου Κνωσού
14. Καλλωπισμός περιβάλλοντα χώρου

Πόλη Ηρακλείου

15. Αγορά κτηρίου «Ευαγγελισμός» στο Ηράκλειο

B. ΕΡΓΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Διοικητικά

16. Προώθηση Οργανισμού
17. Προώθηση Εσωτερικών Κανονισμών Λειτουργίας Εργαστηρίων
18. Κρίσεις Διοικητικών Υπαλλήλων
19. Ενδοϋπηρεσιακές μετακινήσεις Διοικητικών Υπαλλήλων
20. Ένταξη υπαλλήλων σε θέσεις αορίστου χρόνου (>50)

Οικονομικά

21. Αναδιάρθρωση Οικονομικής Υπηρεσίας
22. Επαναπροσδιορισμός οδηγιών λειτουργίας
23. Αποκέντρωση δαπανών με κατανομή Τακτικού Προϋπολογισμού στα Τμήματα
24. Θέσπιση μηχανισμών διαφάνειας και ισοκατανομής στην κατανάλωση πόρων
25. Εισηγήσεις για ευελιξία στην απορρόφηση πιστώσεων

Εκπαιδευτικά

26. Έγκαιρη απορρόφηση Δημοσίων Επενδύσεων
27. Κατάρτιση απολογισμών και ισολογισμών
28. Καταγραφή Περιουσιακών Στοιχείων
29. Μηχανογράφηση Οικονομικών Υπηρεσιών
30. Ίδρυση Γραφείου Ευρωπαϊκών και Διεθνών Σχέσεων στο Ρέθυμνο
31. Προώθηση και έγκριση Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων
32. Στήριξη Φοιτητικών δραστηριοτήτων
33. Στήριξη και προώθηση Ευρωπαϊκών Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων
34. Έναρξη λειτουργίας Ακαδημαϊκού Χωριού Ανωγείων
35. Θερινά Μαθήματα Ομογενών

Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας

36. Αύξηση ανθρώπινου δυναμικού Ε.Λ.Κ.Ε.
37. Προσπάθειες για αποδοτικότερες επενδύσεις (REPOS, AMOIBAIA)
38. Απολογισμός έργου Δεκαετίας Ε.Λ.Κ.Ε.
39. Έκδοση Οδηγού Λειτουργίας Ε.Λ.Κ.Ε.
40. Κατάθεση Κανονισμού Λειτουργίας Ε.Λ.Κ.Ε. στις Βρυξέλλες
41. Καθιέρωση εξωτερικών κριτών για τα εσωτερικά ερευνητικά προγράμματα
42. Απόδοση έργου ερευνητικών προγραμμάτων
43. Κατανομή Αποθεματικού σε προτεραιότητες του Πανεπιστημίου (Μεταπτυχιακά, Υπολογιστική Στήριξη, Τεχνική Στήριξη)
44. Εξασφάλιση Χρηματοδότησης Έρευνας στις Ανθρωπιστικές Επιστήμες
45. Μηχανογράφηση οικονομικών δραστηριοτήτων Ε.Λ.Κ.Ε.
46. Έναρξη μηχανογράφησης διοικητικών δραστηριοτήτων Ε.Λ.Κ.Ε.

Γ. ΑΛΛΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

47. Θέσπιση κανόνων Απονομής Μεταλλίων
48. Βραβείο Περιβάλλοντος
49. Έκθεση Μουσείου Φυσικής Ιστορίας
50. 1^η κοινή Σύνοδος Πρυτάνεων και Προέδρων Ερευνητικών Κέντρων

ΘΕΣΕΙΣ ΤΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΑΣ ΠΡΥΤΑΝΕΩΣ

Το Πανεπιστήμιο Κρήτης βρίσκεται σε ανοδική πορεία εξέλιξης χάρις στη δραστηριότητα των μελών του. Χαρακτηρίζεται από ήρεμο κλίμα λειτουργίας χάρις στην αναπτυγμένη ευαισθησία που επικρατεί για ακαδημαϊκό ήθος και δεοντολογία. Παρότι μικρό και νέο, επιτυγχάνει διεκδικήσεις και εκφράζει απόψεις που αντιμετωπίζονται με σεβασμό, χάρις στην αξιοπρεπή και δυναμική παρουσία της Διοίκησής του. Σε αυτήν της τελευταίας τριετίας συμμετέχω σαν Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης. Η υποψηφιότητά μου, με αυτήν του νυν Αντιπρύτανη Γιάννη Πυργιωτάκη και του Χρήστου Νικολάου, εγγυάται τη **συνέχιση** αυτής της πορείας και για την επόμενη τριετία.

Ένα από τα επιτεύγματα της σημερινής διοίκησης είναι η σημαντική παρουσία του Πανεπιστημίου μας στις διεκδικήσεις από το 2^ο Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης του Υπουργείου Παιδείας. Δημιουργήσαμε τις προϋποθέσεις για εξασφάλιση πόρων που ανέρχονται σε δισεκατομμύρια. Το 2^ο Κ.Π.Σ. περνάει στην κρίσιμη φάση της υλοποίησης. Πιστεύουμε ότι **η υλοποίηση των προτάσεών μας** θα είναι εγγυημένη αν γίνει από εμάς που παρακολουθήσαμε τις διαδικασίες έγκρισης των έργων και κατανομής των πιστώσεων.

Επί πλέον, η εμπειρία που αποκτήσαμε με τη διαμόρφωση της Πανεπιστημιούπολης του Γάλλου και με την έναρξη λειτουργίας του Φυσικού Τμήματος στις Βούτες, μας δίνουν την άνεση να εγγυηθούμε την **απρόσκοπτη μεταφορά από τα Περιβόλια στο Γάλλο και την έναρξη κτηριακής υποδομής των υπολοίπων Τμημάτων της Σχολής Θετικών Επιστημών.**

Άλλωστε, η ανακαίνιση κτηρίων στην πόλη του Ρεθύμνου, η απόκτηση του «Ξενία» στο Ρέθυμνο και του «Ευαγγελισμού» στο Ηράκλειο, δημιούργησε προϋποθέσεις **φοιτητικής μέριμνας** και έντονης πανεπιστημιακής παρουσίας στις πόλεις του Ρεθύμνου και του Ηρακλείου. Αυτό θα είναι μόνιμη φροντίδα μας και στο μέλλον.

Τέλος, αποτελεί αίτημα της πανεπιστημιακής κοινότητας, και δική μας διαπίστωση ότι το Πανεπιστήμιο Κρήτης χρειάζεται **κανόνες λειτουργίας** και μηχανισμούς προστασίας των μελών του από αυθαίρετες συμπεριφορές και κατά περίπτωση διαδικασίες. Σκοπεύουμε να αναπτύξουμε διάλογο με όλους τους κλάδους και με συναινετικές διαδικασίες, να καλύψουμε το κενό.

Ιούνιος 1996

A. Η ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΣΥΛΛΟΓΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ

1. Η πολιτική, η στρατηγική και οι προσεγγίσεις των προβλημάτων αποφασίσθηκαν σε μία σειρά συνεδριάσεων (95-130) της **Συγκλήτου** που ξεκίνησαν στις 12-9-96 και ακολουθώντας περίπου μηνιαίο ρυθμό πρόσκλησης των μελών, έληξαν στις 20-7-99. Έγιναν 32 συνολικά συνεδριάσεις της Συγκλήτου και ισάριθμες περίπου συνεδριάσεις Συγκλήτου Ειδικής Σύθεσης για θέματα μεταπτυχιακών σπουδών, καθώς και δύο ειδικές συνεδριάσεις για την επιλογή προϊσταμένου Γραμματείας. Μία μόνο συνεδρίαση αναβλήθηκε, επειδή δεν υπήρχε απαρτία και είναι αξιοσημείωτη η συμμετοχή των μελών που τις περισσότερες φορές κυμαινόταν στο 70-80%. Δεκαεπτά συνεδριάσεις έγιναν στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου, δεκατρείς στις πρώην εγκαταστάσεις του Πανεπιστημίου Κρήτης στα Περιβόλια Ρεθύμνης, δύο στα κτήρια της Ιατρικής, δύο στα κτήρια του Φυσικού στις Βούτες Ηρακλείου και μία στα προκατασκευασμένα της Λεωφόρου Κνωσού στο Ηράκλειο. Η ατμόσφαιρα που επικράτησε στις συνεδριάσεις ήταν ιδιαίτερα κόσμια. Η συνεδρίαση διεκόπη μία φορά λόγω εισόδου μη συγκαλητικών φοιτητών στην αίθουσα, μία άλλη φορά λόγω πληροφορίας για ύπαρξη εκρηκτικού μηχανισμού -που ευτυχώς αποδείχθηκε ψευδής- και δύο φορές λόγω διαπίστωσης κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης, μη ύπαρξης απαρτίας.
2. Οι συνεδριάσεις του **Πρυτανικού Συμβουλίου**, που έφθασαν περίπου τις 100 (276-371), ξεκίνησαν στις 4.9.96 και έληξαν στις 25.8.99. Το Πρυτανικό Συμβούλιο πραγματοποίησε συνεδριάσεις εναλλάξ στο Ρέθυμνο και στο Ηράκλειο κατά την διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους σχεδόν σε εβδομαδιαία βάση. Χειριζόταν τα καθημερινά και συνήθη που είναι συγχρόνως σημαντικά για την οποιαδήποτε δραστηριότητα του Πανεπιστημίου. Στις θερινές διακοπές είχε αρκετές από τις αρμοδιότητες της Συγκλήτου και πολλές φορές εξουσιοδοτήθηκε από τη Σύγκλητο να πάρει αποφάσεις σε θέματα ιδιαίτερα σημαντικά (π.χ. τροποποιήσεις προϋπολογισμού, εγκρίσεις προκηρύξεων, κατακυρώσεις διαγωνισμών). Παρόμοια με τις συνεδριάσεις της Συγκλήτου η ατμόσφαιρα που επικρατούσε ήταν νηφάλια -πλην ελαχίστων εξαιρέσεων. Η συμμετοχή των διευθυντών των διοικητικών υπηρεσιών ήταν ιδιαίτερα εποικοδομητική. Λόγω όμως της έλλειψης Προϊσταμένου Γραμματείας και οπωσδήποτε ζήλου από πλευράς των μελών του Πρυτανικού Συμβουλίου, συχνά οι ρόλοι τους στις ειδικές θεματικές περιοχές που είχαν αρμοδιότητα, εμφανίζονταν συγκεχυμένοι με αποτέλεσμα τη μακρηγορία στα επιμέρους θέματα. Ένα σημείο που χρειάζεται ιδιαίτερη προσοχή από τη διοίκηση και προϋποθέτει ευαισθησία από πλευράς υπαλλήλων, είναι η αποφυγή της θεσμοθετημένης εκπροσώπησης από μέλη που τυχαίνει, τις συγκεκριμένες χρονικές περιόδους, να κατέχουν διοικητικές θέσεις σε συνδικαλιστικά όργανα. Η παρουσία των φοιτητών στις συνεδριάσεις, δεν ήταν η επιθυμητή ούτε σε ποσοστό (Σύγκλητος), ούτε σε συχνότητα (Πρυτανικό). Η ανελλιπής παρουσία του εκπροσώπου των φοιτητών στις συνεδριάσεις του Πρυτανικού Συμβουλίου, μετά τις πρόσφατες Πρυτανικές εκλογές και η εν πολλοίς ταύτιση των απόψεων με τον

νεοεκλεγέντα Πρύτανη, εγγυάται αδιατάρακτες μελλοντικές σχέσεις μεταξύ διοίκησης και φοιτητικής κοινότητας, κάτι που δεν ήταν πάντα εφικτό με την παρούσα Πρυτανεία.

3. Η ημερήσια διάταξη των θεμάτων που συζητούντο στα συλλογικά όργανα, προετοιμάζετο από την Γραμματεία της Σύγκλητου/Πρυτανικού και επρωθείτο με έγκριση της Πρυτάνεως ή –όταν απουσίαζε- του Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων. Δεν ήταν λίγες οι φορές που θέματα προστίθεντο τη τελευταία στιγμή, γιατί κρινόταν ως εξαιρετικά επείγοντα από τους ενδιαφερόμενους. Αυτό αποτελούσε συχνά μία επιπλέον φόρτιση της Γραμματείας, η οποία αδυνατούσε να αρνηθεί τις πιέσεις –όπως άλλωστε και αρκετοί από μας- στην παραβίαση των ημερομηνιών.

Ο εισηγητικός ρόλος προς τη Σύγκλητο ή το Πρυτανικό, του Τεχνικού Συμβουλίου, του Υπηρεσιακού Συμβουλίου, της Επιτροπής Ερευνών αλλά και πλήθους επιτροπών καθώς και μη θεσμοθετημένων οργάνων, ήταν καθοριστικός. Λόγω του μεγέθους των έργων που χειρίστηκαν, οι επιτροπές εισήγησης για ανάθεση τεχνικών έργων και το **Τεχνικό Συμβούλιο**, έπαιξαν σημαντικό ρόλο και αυτήν την τριετία ώστε να βρισκόμαστε από άποψη υποδομής, ίσως σε κάποια τελική ευθεία (αν και πολλά θα χρειασθεί να γίνουν). Ιδιαίτερα θ' αναφερθώ στον Πρόεδρο του Τεχνικού Συμβουλίου που διήνυσε την τρίτη του τριετία σ' αυτήν τη θέση. Παρότι υπήρξαν στιγμές που διαφωνήσαμε στις προσεγγίσεις, οφείλω να τονίσω –πιστεύοντας ότι εκφράζω την Πανεπιστημιακή κοινότητα- ότι η προσφορά του στα τεχνικά έργα του Πανεπιστημίου Κρήτης, είναι ανεκτίμητη. Παρότι ο ίδιος νοιώθει ότι ο ρόλος του έχει λήξει με την δρομολόγηση νέων έργων, ελπίζω ότι θα είναι πάντα στη διάθεση του Πανεπιστημίου Κρήτης, μία διάθεση που σίγουρα οι μελλοντικές διοικήσεις θα εκμεταλλευθούν. Η μη συμμετοχή του Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων αυτήν την τριετία στο Τεχνικό Συμβούλιο, ήταν αποτέλεσμα δικής μου εισήγησης στη Σύγκλητο (και μάλλον τον στενοχώρησε). Παρότι η παρουσία του θα αποδεικνυόταν καταλυτική, η εισήγησή μου βασίστηκε σε μία γενική αρχή που προσπάθησα να ακολουθήσω (χωρίς να τα καταφέρνω πάντα) σύμφωνα με την οποία η Πρυτανική Αρχή –εφόσον δεν απαιτείται από το Νόμο- δεν συμμετέχει με ψήφο σε όργανα με εισηγητικό ρόλο σε αυτήν.

Το **Υπηρεσιακό Συμβούλιο** με Πρόεδρο την Πρύτανη ή σε απουσία της τον Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων, ξεπέρασε τις δυνάμεις του και σε αριθμό και σε ώρες συνεδριάσεων, που οι περισσότερες είχαν στόχο αμερόληπτες αξιολογήσεις και προαγωγές των διοικητικών υπαλλήλων. Για τις περισσότερες αποφάσεις υπήρξε ομοφωνία, άλλες ήταν αποτέλεσμα πλειοψηφίας αλλά κάποτε για διατήρηση κάποιων ισορροπιών, χρειάστηκε να υπερισχύσει η ψήφος της Πρυτάνεως. Σε τέτοιες στιγμές ένοιωθα να με βαραίνει περισσότερο η ευθύνη και να με πνίγει η αμφιβολία για τη σωστή μου επιλογή. Το περίεργο είναι ότι ποτέ μια τέτοια στάση δεν φάνηκε να προβληματίζει τους ενδιαφερόμενους, με αποτέλεσμα να μεγαλώνουν ακόμα περισσότερο οι δικές μου αμφιβολίες. Αυτό όμως που απεκόμισα, εντός ή εκτός της αίθουσας του Υπηρεσιακού Συμβουλίου, είναι ότι η αντικειμενικότερη κρίση, προερχόταν από γνωστούς «ήρωες» της διοίκησης και από την πλειοψηφία των υπαλλήλων, όταν αυτή είχε δυνατότητες να εκφραστεί. Με την άποψη αυτή ευελπιστώ να συμφωνούν αρκετά από τα μέλη του προηγούμενου

Υπηρεσιακού Συμβουλίου, τα οποία και λόγω μακρόχρονης θητείας σε αυτό και λόγω της αγάπης τους για το Πανεπιστήμιο, είχαν εφοδιασθεί με σοφία και τόλμη για μη μεροληπτική συμπεριφορά. Τους ευχαριστώ για όλα αυτά, αλλά κυρίως για την αξιοπρεπή συμπεριφορά που έδειξαν σε «ιδιότυπες» πιέσεις. Λυπάμαι που και πάλι για λόγους ισορροπίας δεν τους προστάτευσα όσο είχα καθήκον να πράξω.

Η **Επιτροπή Ερευνών**, με Πρόεδρο τον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού, έτυχε της συμμετοχής εκπροσώπων από όλα τα Τμήματα. Ουσιαστικά εισηγήθηκε την καλλίτερη για τα δεδομένα του Πανεπιστημίου Κρήτης κατανομή των αποθεματικών του Ε.Λ.Κ.Ε. παραμελώντας τους τύπους και εστιάζοντας στην ουσία. Η πολιτική αυτή δεν στάθηκε ικανή να αποφύγει τις τριβές που κυρίως επικεντρώθηκαν στην ιδιωτική ασφάλιση των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας και στη διευθέτηση του ποσοστού παρακράτησης εσόδων από ιδιωτικά επαγγέλματα ιατρών. Και στις δύο περιπτώσεις ωφελούνται τα εμπλεκόμενα μέλη του Πανεπιστημίου. Ελπίζω τώρα πια να έγινε κατανοητό. Η Επιτροπή ασχολήθηκε όπως πάντα με προσοχή στις κρίσεις των προγραμμάτων εσωτερικής επιδότησης και είναι η πρώτη που ξεκίνησε να υιοθετεί την τηλεσυνδιάσκεψη (video conference) μεταξύ Ρεθύμνου και Ηρακλείου, μία δραστηριότητα που ίσως λύσει αρκετά από τα προβλήματα που δημιουργεί στη λειτουργία συλλογικών οργάνων η απόσταση των δύο πόλεων.

4. Η προσπάθεια της **Γραμματείας της Συγκλήτου** και του **Πρυτανικού Συμβουλίου** (στελεγχώνεται από τα ίδια άτομα) ήταν υπεράνθρωπη και τις περισσότερες φορές για ν' ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της απομαγνητοφώνησης των συνεδριάσεων και σύνταξης των πρακτικών (που επιμόνως ζητούσαν οι ενδιαφερόμενοι) τα μέλη της Γραμματείας εργάζονταν υπερωριακά. Ίσως θα έπρεπε να χωρισθούν οι δύο Γραμματείες και το πρόβλημα να αντιμετωπισθεί με πρόσληψη στενογράφου που να παρίσταται μαζί με την προϊσταμένη της Γραμματείας στις συνεδριάσεις. Οι προσπάθειες για αποστολή των αποφάσεων ή των πρακτικών μέσω δικτύου είναι αξιέπαινες και πρέπει να συνεχισθούν. Χρειάζεται όμως πολύ προσπάθεια για επικύρωση των πρακτικών από τα μέλη που συμμετέχουν στις συνεδριάσεις.

Θεωρώ ότι ανάλογες δυσκολίες θ' αντιμετωπίζουν και οι γραμματείς των Τμημάτων και των εκλεκτορικών σωμάτων. Θα ήταν ευχής έργο οι δυσκολίες αυτές να υπερπηδηθούν μέσα από κανόνες χειρισμού των πρακτικών που θα προβλέπει ο εσωτερικός κανονισμός του Ιδρύματος.

Τέλος θα ήταν παράλειψη να μην αναφερθεί ο στηρικτικός ρόλος στην λειτουργία των συλλογικών οργάνων και της διοίκησης γενικότερα, των γραμματειών των συμβουλίων και επιτροπών, αλλά όλως ιδιαίτερος της **Γραμματείας της Πρυτανείας**. Τα στελέχη της τελευταίας, μαζί με τους **διευθυντές και υποδιευθυντές** των διοικητικών, οικονομικών και τεχνικών υπηρεσιών, ήταν τα εκτελεστικά όργανα όλων των αποφάσεων και συχνά οι εισηγητές τους. Πέραν όμως αυτού του ουσιαστικού ρόλου, η εκτίμησή μου, και κατ' επέκταση η εμπιστοσύνη μου στα άτομα αυτά, ήταν απόρροια της αξιοπρεπούς συμπεριφοράς τους, η οποία εκδηλωνόταν όταν με διακριτική παρηρησία εξέθεταν τις ίδιες θέσεις ενώπιον όλων και σε κατ' ιδίαν συζητήσεις, με το σεβασμό στη νομιμότητα, με τη διάθεση εξεύρεσης λύσεων, με την αποφυγή οποιασδήποτε παρέμβασης.

B. Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ

1. Οι νομοθετικές ρυθμίσεις για τις θέσεις μελών Δ.Ε.Π. οδήγησαν σε γρήγορες σχετικές προκηρύξεις θέσεων που προέκυπταν από συνταξιοδοτήσεις, παραιτήσεις ή άγονες διαδικασίες εκλογών. Ήταν ευτυχής συγκυρία επίσης η πολιτική βούληση για αύξηση του διδακτικού προσωπικού των πανεπιστημίων –ιδιαίτερα αυτών της περιφέρειας-. Ο ισολογισμός της τριετίας είναι θετικός για τα μέλη Δ.Ε.Π. του Πανεπιστημίου Κρήτης (26 νέα μέλη Δ.Ε.Π. και τρέχουσες διαδικασίες για άλλα 57), όπως φαίνεται από τον παρατιθέμενο πίνακα. Η αύξηση των μελών Δ.Ε.Π. οδήγησε στην αυτονόμηση του Τμήματος Κοινωνιολογίας, το οποίο απέκτησε Πρόεδρο και δημιουργήθηκαν έτσι οι προϋποθέσεις για τη συγκρότηση της Σχολής Κοινωνικών και Οικονομικών Επιστημών και την εκλογή Κοσμήτορα. Αντίθετα παρά τις προσπάθειες της Πρυτανείας και του Προεδρεύοντος, στο Τμήμα Ψυχολογίας, αυτό παραμένει μη αυτονομημένο.

Καθηγητές

Συνταξιοδοτήσεις	8	
Παραιτήσεις	3	(-6)
Μετάκληση στο Π.Α	1	
Νέοι διορισμοί	3	

Αναπληρωτές Καθηγητές

Παραιτήσεις	4	
Εξελίξεις	2	(+2)
Μετακίνηση εντός Π.Κ.	1	
Νέοι διορισμοί	9	

Επικουροι Καθηγητές

Παραιτήσεις	10	
Μη μονιμοποίηση	5	(+13)
Νέοι διορισμοί	28	

Λέκτορες

Παραιτήσεις	4	
Μη μονιμοποιήσεις	1	(+18)
Νέοι διορισμοί	23	

Μέλη Ε.Ε.Π.

Παραίτηση	1
-----------	---

Εκκρεμότητες Διορισμών στο ΥΠ.Ε.Π.Θ.

Αναπληρωτές	3
Επικουροι	2
Λέκτορες	2

Θα υπογραφούν από τον Νέο Πρύτανη: 7

Εκκρεμότητες σε εκλογές στα Τμήματα: 30

Τρέχουσες Προκηρύξεις με προθεσμία: 13

Από τα στοιχεία προκύπτει ότι μόνο η πρώτη βαθμίδα έχει αρνητικό ισολογισμό. Αυτό εν πολλοίς οφείλεται στο ότι μόνο από την βαθμίδα αυτή έχουν συνταξιοδοτηθεί μέλη Δ.Ε.Π. Παράλληλα 4 άτομα που εξελέγησαν στην πρώτη βαθμίδα δεν αποδέχθηκαν τον διορισμό και 2 μετακινήθηκαν στο Πανεπιστήμιο Αθηνών, ενώ 1 στο Θράκης. Έχω προσπαθήσει να δώσω τις σκέψεις μου γι' αυτό το θέμα στην Επιτροπή Αυτοαξιολόγησης του Ιδρύματος. Συνοπτικά, θεωρώ ότι οι μετακινήσεις αποφασίσθηκαν για προσωπικούς λόγους και δεν έχουν καμία σχέση με την ποιότητα του Πανεπιστημίου Κρήτης. Επειδή οι μετακινήσεις αυτές έγιναν με διαδικασία ανοικτών εκλογών ή μετακλήσεων, θα πρέπει να προσμετρώνται στα θετικά του Πανεπιστημίου Κρήτης. Αυτό εμφανίζεται να διαθέτει μέλη τα οποία πετυχαίνουν στις διεκδικήσεις τους και σε μεγαλύτερα Πανεπιστήμια. Όσα δεν αποδέχθηκαν τον διορισμό, κατείχαν ήδη κατά την εκλογή τους ή εξελίχθηκαν στην πορεία του διορισμού τους, σε μόνιμες θέσεις Πανεπιστημίων της Αμερικής. Η μη αποδοχή θέσεων από εκλεγμένους καθηγητές, θα πρέπει να αποτελέσει παράγοντα προβληματισμού για τα Τμήματά όταν αποφασίζουν τις βαθμίδες στις προκηρυσσόμενες νέες θέσεις. Κατά την προσωπική μου άποψη, στην πρώτη βαθμίδα, εφόσον υπάρχουν καλοί υποψήφιοι, είναι συμφερότερο να μετακαλούνται. Η μετάκληση στην Α' βαθμίδα είναι ταχύτερη διαδικασία από την κλασική εκλογή. Επιπλέον, το Πανεπιστήμιο Κρήτης εμφανίζεται να γνωρίζει τη διεθνή επιστημονική κοινότητα, και να εξασφαλίζει μηχανισμούς αποφυγής ανταγωνισμού μεταξύ ατόμων καθιερωμένων στον ακαδημαϊκό χώρο. Η Ιατρική υιοθέτησε πρόσφατα τέτοιες διαδικασίες και όπως γνωρίζουμε έτσι κάπως ξεκίνησε και η Σχολή Θετικών Επιστημών. Επίσης, κατά την άποψη μου, η προσέλκυση σημαντικών επιστημόνων από το εξωτερικό σε επίπεδο επικούρων καθηγητών, έχει περισσότερα εχέγγυα επιτυχίας, ιδιαίτερα όταν συμβαδίζει με αυστηρές κρίσεις μονιμότητας και εξέλιξης στο Ίδρυμα. Είναι ιδιαίτερα σημαντικό για ένα Πανεπιστήμιο να βιώνει αξιοκρατικές κρίσεις, τόσο για τα παλαιά, όσο και για τα νέα μέλη του. Μόνο τότε γίνεται ελκυστικό για υποσχόμενους νέους επιστήμονες. Δεν θα μπορούσα να υποστηρίξω, με βάση τα πρακτικά των εκλογών που διάβαζα, ότι αυτό ήταν μία πάγια τακτική. Είναι παρήγορο όμως ότι αποτελούσε την πλειοψηφία των περιπτώσεων.

Αρνητικός είναι επίσης ο ισολογισμός σε θέσεις Ε.Ε.Π. Η ελάττωση του αριθμού του **Ειδικού Επιστημονικού Προσωπικού** αξίζει να συνδυασθεί με την άρνηση του Παρέδρου να εγκρίνει την πληρωμή των διδασκόντων τις ξένες γλώσσες από τον Τακτικό Προϋπολογισμό (!) Τα γεγονότα αυτά συμβαίνουν την χρονική στιγμή που η Πολιτεία ενθαρρύνει τις διεθνείς σχέσεις των Πανεπιστημίων. Τραγελαφική μεν η κατάσταση, αλλά ιδιαίτερα ασφυκτικό το πρόβλημα που επανειλημμένως αντιμετωπίσαμε μαζί με τους διδάσκοντες.

Οι διδακτικές ανάγκες (και όχι μόνο) καλύφθηκαν και με **πρόσληψη έκτακτου προσωπικού με βάση το Π.Δ.407**. Ο αριθμός αυτών των θέσεων στην τριετία διατηρήθηκε πάντα σε ψηλά επίπεδα (>80). Η κατανομή τους στα τμήματα δεν δημιούργησε προβλήματα είτε αυτή έγινε από το ΥΠ.Ε.Π.Θ., είτε από την Σύγκλητο. Η πληρωμή των προσληφθέντων βέβαια δεν είχε την ίδια τύχη και χρειάστηκαν αλληπάλληλες παρακλήσεις στον Πάρεδρο και αιτήσεις για προσωρινή προκαταβολή μισθού από τον Ε.Λ.Κ.Ε. για ν' αντιμετωπισθεί η κατάσταση. Αποδόθηκε στην έλλειψη εσωτερικού κανονισμού και αυτό είναι

οπωσδήποτε σωστό, αλλά στην πράξη δεν εφαρμόστηκε η ίδια πολιτική σε όλη την χώρα.

2. Στο Ε.Δ.Τ.Π. και στους Διοικητικούς Υπαλλήλους, το Πανεπιστήμιο Κρήτης -όπως άλλωστε και τα άλλα Α.Ε.Ι. της χώρας- δεν είχε την τύχη να έχει θετικό ισοζύγιο. Πιο συγκεκριμένα προσέλαβε λίγα άτομα σε θέσεις Ε.Δ.Τ.Π. και έχασε Ε.Δ.Τ.Π. ή διοικητικούς, από μετακινήσεις σε άλλα Ιδρύματα. Οι μετακινήσεις Ε.Δ.Τ.Π. που εγκρίνονται από τα Τμήματα, συνεπάγονται και απώλεια θέσεων για το Πανεπιστήμιο Κρήτης. Οι παραιτήσεις Διοικητικών Υπαλλήλων, δεν συνεπάγονται -άμεση ούτε καν ταχεία- νέα προκήρυξη.

Η μετατροπή θέσεων Δ.Ε.Π. σε Ε.Δ.Τ.Π. που ζητήθηκε έντονα στο ΥΠ.Ε.Π.Θ. μετά από αποφάσεις Συνόδων Πρυτάνεων δεν έχει ευδοκιμήσει. Καμία τύχη δεν είχε και η προτεινόμενη ένταξη, όσων μελών Ε.Δ.Τ.Π. επιθυμούν, σε θέσεις διοίκησης, όπως αυτές των γραμματειών ή της διεύθυνσης δικτύων, αφού πολλά μέλη του Ε.Δ.Τ.Π. παράγουν έργο σε αυτές τις κατευθύνσεις. Δεν αντιλήφθηκα αν ηθικός αυτουργός είναι το Υπουργείο ή η Ομοσπονδία του Ε.Δ.Τ.Π. και των Διοικητικών Υπαλλήλων για την ολιγωρία στην σχετική ρύθμιση. Επειδή η ανίχνευση των ηθικών αυτουργών μάλλον είναι αβέβαιη, θα πρέπει να εξακολουθήσουν οι πιέσεις προς το Υπουργείο για διευθέτηση του προβλήματος, που σίγουρα δεν έχει οικονομικό κόστος και αν θεωρείται ότι έχει κάποιο πολιτικό κόστος, αυτό θα είναι ελάχιστο.

Το Πανεπιστήμιο Κρήτης, μέσω των αδιάθετων κονδυλίων του Ε.Λ.Κ.Ε., προσπάθησε ν' αντιμετωπίσει γενικές ανάγκες του χώρου. Νοιώθω την ανάγκη να ευχαριστήσω όλα εκείνα τα μέλη -και είναι πολλά- που με τις χρηματοδοτήσεις ερευνητικών προγραμμάτων και προγραμμάτων ΕΠΕΑΕΚ που πέτυχαν, συνέβαλλαν όχι μόνο στην αύξηση του αποθεματικού αλλά και στην πρόσληψη ικανότατων στελεχών που προσέφεραν τα μέγιστα στην αποδοτικότητα του Πανεπιστημίου Κρήτης. Επίσης ο Ε.Λ.Κ.Ε. είναι άξιος συγχαρητηρίων για τις «δειλές» αλλά ασφαλείς επενδύσεις που έκανε στο αποθεματικό του, που οδήγησαν στην αύξηση των εσόδων, η κατανομή των οποίων έγινε με τον καλλίτερο δυνατό τρόπο από την Επιτροπή Ερευνών και τη Σύγκλητο. Ελπίζω ότι σύντομα θα δούμε αναλυτικά όλες τις δραστηριότητες και την πολιτική που ακολούθησε ο Ε.Λ.Κ.Ε. σε ξεχωριστό απολογισμό.

3. Τέλος το Πανεπιστήμιο Κρήτης αύξησε και τον αριθμό του σε φοιτητές, ακολουθώντας (και δυστυχώς όχι προσδιορίζοντας) την πολιτική της σταδιακής διεύρυνσης της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης. Είναι αληθές ότι η διεύρυνση αυτή ακολουθεί μια διεθνή και ευρωπαϊκή πολιτική. Στη χώρα μας όμως γίνεται πολλές φορές χωρίς να έχει προηγηθεί η επίτευξη των ελάχιστων διεθνών και ευρωπαϊκών προδιαγραφών, σε αριθμό διδασκόντων και υπαλλήλων, σε υλικοτεχνική υποδομή και σε συνθήκες αξιοπρεπούς διαβίωσης των φοιτητών. Έτσι επαναλαμβάνεται η μετριότητα στο εκπαιδευτικό μας σύστημα και συνεχίζεται η δική μας απογοήτευση.

Παραθέτω τον αριθμό των εισαχθέντων ανά τμήμα και έτος στο Πανεπιστήμιο Κρήτης. Οι αριθμοί σπάνια ήταν σύμφωνοι με τις προτάσεις των Τμημάτων. Ήταν και αυτοί ένα θέμα συνεχών διαπραγματεύσεων με το ΥΠ.Ε.Π.Θ.

ΤΜΗΜΑ	1996-1997	1997-1998	1998-1999	1999-2000
Φ.Κ.Σ.	90	130	150	160
Φιλολογίας	100	130	140	150
Ιστορίας-Αρχαιολογίας	80	90	120	140
Οικονομικών Επιστημών	80	100	125	140
Κοινωνιολογίας	60	80	110	140
Πολιτικής Επιστήμης	-	-	-	150
Ψυχολογίας	60	70	110	120
Π.Τ.Δ.Ε.	100	110	130	150
Π.Τ.Ν.	80	80	110	120
Μαθηματικών	90	110	125	130
Φυσικής	100	100	110	110
Χημείας	50	60	60	60
Βιολογίας	60	70	80	80
Επιστήμης Η/Υ	60	60	80	80
Εφαρμ. Μαθηματικών	-	-	-	120
Ιατρικής	70	80	80	80

4. Η ανάπτυξη του Πανεπιστημίου με **νέα Τμήματα** (λειτουργία ιδρυμένων και ίδρυση νέων), αισιοδοξώ και εύχομαι να αποδειχθεί από τα σημαντικότερα επιτεύγματα αυτής της τριετίας, τόσο για διαδικασίες που θεμελιώθηκαν, αλλά και για τις προοπτικές που διαγράφονται.

Στα πλαίσια του ΕΠΕΑΕΚ εγκρίθηκε η ίδρυση δύο νέων Τμημάτων (συνεδρ. Συγκλήτου 121/5-2-99):

- το **Τμήμα Εφαρμοσμένων Μαθηματικών** που θα λειτουργήσει την ακαδημαϊκή χρονιά 1999-2000 και
- το **Τμήμα Επιστήμης και Τεχνολογίας Υλικών** που θα δεχθεί τους πρώτους φοιτητές του το 2000-2001.

Τα Τμήματα αυτά εντάσσονται στη Σχολή Θετικών Επιστημών, η οποία, χάρις στην εμπειριστατωμένη πρόταση της Κοσμητείας προς τη Σύγκλητο (συνεδρ. Συγκλήτου 119/26-10-98), **καταργεί** ένα από τα προβλεπόμενα στο οργανόγραμμα του Πανεπιστημίου Κρήτης Τμήματά της, **αυτό της Γεωλογίας** και συγχρόνως **μετονομάζεται σε Σχολή Θετικών και Τεχνολογικών Επιστημών**.

Στα πλαίσια του ΕΠΕΑΕΚ εντάσσεται και η χρηματοδότηση του **Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης** της Σχολής Κοινωνικών και Οικονομικών Επιστημών. Η λειτουργία του Τμήματος αυτού, είχε αποφασισθεί πολύ πριν την προκήρυξη του

ΕΠΕΑΕΚ για ίδρυση νέων Τμημάτων. Πιστεύω ότι η στενή συνεργασία με τον Κοσμήτορα της Σχολής και η στήριξη της Συγκλήτου, οδήγησαν στη θεμελίωση ακαδημαϊκών διαδικασιών για την έναρξη λειτουργίας του νέου Τμήματος. Αξίζει να αναφερθεί ότι η Σύγκλητος (συνεδρ. 111/13-3-98) όρισε επιτροπή αποτελούμενη από διαπρεπείς Πολιτικούς Επιστήμονες του Πανεπιστημίου Αθηνών. Σε αυτήν συμμετείχαν ο Κοσμήτορας, ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και η Πρύτανης. Το συντονισμό των εργασιών της Επιτροπής, ανέλαβε η Πρυτανεία. Η επιτροπή μετά από επανειλημμένες συνεδριάσεις, κατέθεσε εισήγηση στη Σύγκλητο (συνεδρ. 118/2-10-98) σχετικά με το σκοπό, τη δομή και τους κύριους άξονες των γνωστικών αντικειμένων του Τμήματος. Οι προσπάθειες της Κοσμητείας και της Πρυτανείας ευοδώθηκαν με πέντε θέσεις που δόθηκαν στο νέο Τμήμα, δύο απ' ευθείας από το ΥΠ.Ε.Π.Θ. και τρεις μέσω Πρυτανικού Συμβουλίου. Οι προκηρύξεις τρέχουν, ενώ για δύο, έχουν ήδη ορισθεί τα εκλεκτορικά σώματα. Δεν είναι πρόωρη η εκτίμηση ότι έχει δρομολογηθεί η λειτουργία του Τμήματος έτσι ώστε να μην αντιμετωπίσουν δυσκολίες οι πρώτοι φοιτητές και οι πρώτοι διδάσκοντες που αναμένονται αυτόν το Σεπτέμβριο. Επίσης είναι αξιοσημείωτο το ότι η παρούσα Πρυτανεία και Κοσμητεία αντιστάθηκαν στην επιθυμία μετακίνησης μελών του Δ.Ε.Π. λειτουργούντων Τμημάτων προς το νέο Τμήμα. Εύχομαι η ίδια πολιτική να συνεχισθεί.

Η Σύγκλητος (συνεδρ. 119/26-10-98) είχε εγκρίνει προτάσεις για ίδρυση άλλων τριών Τμημάτων που δεν έτυχαν της έγκρισης του ΥΠ.Ε.Π.Θ.:

- Παιδαγωγικού Τμήματος Ειδικής Αγωγής
- Τμήμα Ξένων Γλωσσών και Λογοτεχνιών (με κατευθύνσεις Ισπανικής και Ρωσικής Φιλολογίας)
- Τμήμα Μελέτης των Τεχνών του Θεάματος (Θεάτρου, Κινηματογράφου, Τηλεόρασης)

Εύχομαι οι πρωτεργάτες αυτών των προτάσεων να κινητοποιηθούν με κάθε ευκαιρία, αναζητώντας την ίδρυση Τμημάτων ή Τομέων με ανάλογα αντικείμενα σε λειτουργούντα Τμήματα.

5. Ιδρύθηκαν εξ' άλλου τα ακόλουθα **πέντε Εργαστήρια** που εκτός από την εκπαιδευτική τους αυτονομία, θα μπορέσουν να αντλήσουν ανεξάρτητα πόρους.:

Στη Σχολή Κοινωνικών Επιστημών

- Διατμηματικό Εργαστήριο Ηλεκτρονικών Υπολογιστών

Στο Τμήμα Φιλολογίας

- Εργαστήριο Γλωσσολογίας
- Εργαστήριο Πατυρολογίας/Επιγραφικής και
- Εργαστήριο Παλαιογραφίας και Αρχείου μικροταινιών

Στο Παιδαγωγικό Τμήμα Νηπιαγωγών

- Εργαστήριο Παιδαγωγικών Ερευνών και
- Εργαστήριο Ψυχολογικής Έρευνας

Γ. ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ

1. Η μετεγκατάσταση των Σχολών του Ρεθύμνου από τα Περιβόλια στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου, ήταν ίσως η σημαντικότερη δέσμευση της Πρυτανείας και το πρώτο μέλημά της. Είναι χαρακτηριστικό ότι περιλαμβάνεται στην πρώτη κιόλας συνεδρίαση της Συγκλήτου (95/12-9-96) η έγκριση δημοπράτησης του κλιματισμού της Πανεπιστημιούπολης, προϋπολογισμού 300.000.000 και ο διεθνής διαγωνισμός για προμήθεια επίπλωσης γραφείων προϋπολογισμού 100.000.000.

Η μεταστέγαση πραγματοποιήθηκε με εξάμηνη καθυστέρηση από τον προγραμματισμένο χρόνο. Η εξάμηνη παράταση που έγινε με εισήγησή του Προέδρου του Τεχνικού Συμβουλίου και του Διευθυντή των Τεχνικών Υπηρεσιών, κρίθηκε απαραίτητη για να αντιμετωπισθούν όσο το δυνατόν περισσότερες ανάγκες και να προβλεφθούν, σε μεγαλύτερη κατά το δυνατόν έκταση, τα ενδεχόμενα παράπονα που αρκετά θάταν δικαιολογημένα.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η μεταστέγαση των οκτώ Τμημάτων στο τέλος του χειμερινού εξαμήνου του ακαδημαϊκού έτους 1997-1998, πραγματοποιήθηκε χωρίς να χαθεί ούτε μία ώρα διδασκαλίας. Προηγουμένως είχε επιτευχθεί η μεταφορά της βιβλιοθήκης. Η τελευταία έγινε με ιδιαίτερη επιτυχία και αθόρυβα, και σηματοδότησε τη σχετικά «ανώδυνη» εξέλιξη της μεταστέγασης.

Δεν θάταν υπερβολή να τονισθεί ότι είναι πολλοί εκείνοι που συνέβαλαν στην πετυχημένη αυτή προσπάθεια. Όσοι συμμετείχαν στην κατανομή των χώρων, στις επιτροπές προμηθειών, στο συντονισμό αναπαλαίωσης επίπλων, στο συντονισμό μεταφοράς, στις επιτροπές σίτισης, στο διακανονισμό δρομολογίων και σε πολλά άλλα καθημερινά μικρά που ήταν όμως το ίδιο σημαντικά με τα μεγάλα.

Η χρηματοδότηση του κλιματισμού, του εξοπλισμού και του εσωτερικού περιμετρικού δρόμου και του εστιατορίου, που είχε εξασφαλισθεί ήδη από την προηγούμενη τριετία από τη Γενική Γραμματεία Περιφέρειας Κρήτης, ήταν ιδιαίτερα ανακουφιστική και η βοήθεια των υπαλλήλων της Περιφέρειας στις διαδικασίες απορρόφησης και στις συνήθειες υπερβάσεις των προϋπολογισμών, ήταν καθοριστική. Οι παρεμβάσεις της Νομαρχίας επίσης και της Δημαρχίας σε διάφορα επιμέρους προβλήματα με το ΚΤΕΛ ή με την κατασκευή νέου δρόμου προσπέλασης από την πόλη στην Πανεπιστημιούπολη, ήταν επίσης σημαντικές.

Οι πλέον αδικημένοι αυτής της μεταστέγασης ήταν οι υπάλληλοι της Διοίκησης και τα μέλη του Τμήματος Φιλοσοφικών και Κοινωνικών σπουδών. Έγινε προσωρινή εγκατάστασή τους σε πτέρυγα στην οποία επρόκειτο να αναπτυχθεί η Σχολή Κοινωνικών Επιστημών. Δεν ήταν η καλύτερη δυνατή λύση, αλλά με αυτήν κατορθώθηκε η συγκέντρωση όλων των υπηρεσιών της πανεπιστημιακής κοινότητας του Ρεθύμνου, στη νέα Πανεπιστημιούπολη, από το πρώτο εξάμηνο λειτουργίας της.

Έκτοτε με χρηματοδότηση ~300.000.000 και απ' ευθείας ανάθεση, επιδιορθώθηκε το κτήριο 9 και πρόσφατα μεταφέρθηκε το Τμήμα Φιλοσοφικών και Κοινωνικών Σπουδών στους μόνιμους χώρους του. Στο ίδιο συγκρότημα, θα μπορεί να λειτουργεί Παιδικός Σταθμός.

Στο συγκρότημα των Παιδαγωγικών Τμημάτων, μετά από βελτιωτικές επεμβάσεις, λειτουργεί κλειστό γυμναστήριο, ενώ στην κεντρική είσοδο της

Πανεπιστημιούπολης, κτίστηκε mini Εμπορικό Κέντρο, όπου εγκαταστάθηκε Τραπεζική Μηχανή, περίπτερο και mini Market. Παραμένει ακόμα ανεκμετάλλευτος χώρος που προοριζόταν για βιβλιοπωλείο. Παρά τις προσπάθειες, δεν βρέθηκε συμφέρουσα λύση.

Οι υπάλληλοι της Διοίκησης, των οποίων η πορεία από την οδό Δημητρακάκη στην Πανεπιστημιούπολη πυροδοτήθηκε από τη γνωστή κατάληψη των φοιτητών τον Μάιο του '98, παραμένει ακόμα σε κατάσταση αναμονής. Για να καλυφθούν ανάγκες, κτίστηκαν νέα γραφεία με επεκτάσεις ή αναδιατάξεις. Ίσως ο χώρος να χάσει την αρχική αισθητική του.

Το κτήριο της Διοίκησης, καθώς και αυτό των Εργαστηρίων, έχουν τεθεί σε προτεραιότητα από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 113/22-5-98). Θεωρώ ότι η Τεχνική Υπηρεσία χρειάζεται βοήθεια στο Τμήμα Μελετών της (λόγω μη επαρκούς στελέχωσης), ώστε να προχωρήσει για τα δύο αυτά κτήρια σε προετοιμασία τευχών δημοπράτησης και ένταξης των έργων στο Γ' Κ.Π.Σ.

Στην Πανεπιστημιούπολη ανεγείρεται «Μεγάλο Αμφιθέατρο» χωρητικότητας ~1.000 ατόμων και με διαστάσεις σκηνής που επιτρέπει εκδηλώσεις με θιάσους υψηλών απαιτήσεων και προδιαγραφών. Το έργο χρηματοδοτείται από την Γενική Γραμματεία Περιφέρειας Κρήτης και είναι ενταγμένο στο Β' Κ.Π.Σ. Χρειάζονται προσπάθειες για συνέχιση της χρηματοδότησης και ολοκλήρωση του έργου, το οποίο κρίνεται σημαντικό όχι μόνο για το Πανεπιστήμιο, αλλά για την ευρύτερη περιοχή.

2. Με την περάτωση του κτηρίου Βιολογίας στις Βούτες Ηρακλείου, επετεύχθη η μεταφορά του δεύτερου Τμήματος της Σχολής Θετικών Επιστημών από τα προκατασκευασμένα της Λεωφόρου Κνωσού, στην Πανεπιστημιούπολη στις Βούτες. Η **μεταφορά του Τμήματος Βιολογίας**, ήταν και αυτό πρώτο μέλημα της Πρυτανείας, αφού στη συνεδρίαση και πάλι της πρώτης Συγκλήτου (12-9-96) εγκρίνεται διεθνής διαγωνισμός για προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού Βιολογίας, προϋπολογισμού ~200.000.000. Η μεταστέγαση αυτή διευκόλυνε όχι μόνο το Τμήμα Βιολογίας, αλλά και τα υπόλοιπα Τμήματα της Σχολής που αναπτύχθηκαν στους χώρους που κενώθηκαν. Το τελευταίο κατορθώθηκε με συναινετικές λύσεις που πρότεινε η Κοσμητεία και με τεχνικές διορθωτικές επεμβάσεις που εκτελούσε η Τεχνική Υπηρεσία. Δεν έλειψαν τα προβλήματα που είχαν άμεση σχέση με την αύξηση του λειτουργικού κόστους του Πανεπιστημίου σε περίοδο που η πολιτική αποπληθωρισμού επιβάλλει καθήλωση του Τακτικού Προϋπολογισμού των Ν.Π.Δ.Δ. στα επίπεδα του 1996!

3. Μετά τη μεταφορά του Βιολογικού Τμήματος που ακολούθησε αυτήν του Φυσικού στις νέες του εγκαταστάσεις, δημιουργήθηκαν οι συνθήκες για τη συνέχιση ανάπτυξης της Πανεπιστημιούπολης Ηρακλείου με **ανέγερση κτηρίων για τα υπόλοιπα Τμήματα της Σχολής Θετικών Επιστημών**. Αρχικά με τη συμβολή του προέδρου του Τεχνικού Συμβουλίου, κατορθώσαμε σε αλληπάλληλες επισκέψεις μας στο ΥΠ.Ε.Π.Θ. να εκμαιεύσουμε την υπόσχεση χρηματοδότησης νέου έργου και να συμφωνήσουμε κατ' αρχήν στο περιεχόμενο της Δημοπράτησης.

Η συναίνεση των Τμημάτων για προτεραιότητα στο κτήριο του Τμήματος Χημείας και η συνεργασία των μελών τους με την Τεχνική Υπηρεσία, οδήγησε σε σύντομο χρόνο στην προετοιμασία των τευχών δημοπράτησης και στην έγκρισή τους με σύστημα «Μελέτη-Κατασκευή» προϋπολογισμού ~6.5 δις από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 104/9-7-97).

Συγχρόνως εγκρίθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης του **Κλειστού Γυμναστηρίου**, προϋπολογισμού 935.000.000 και του Φοιτητικού Κέντρου προϋπολογισμού 1 δισεκατομμ. (βλέπε φοιτητική μέριμνα). Έτσι μετά από εξαιρετική προσπάθεια των επιτροπών εισήγησης για ανάθεση που αξιολόγησαν καθ' όλα σημαντικές προσφορές των διαγωνιζομένων, ξεκίνησε η κατασκευή 3 έργων που θα δώσει τη νέα μορφή στην Πανεπιστημιούπολη Ηρακλείου.

Η ιδιαίτερα ικανοποιητική φετινή χρηματοδότηση των έργων (4 δις) –που θ' αντλούν χρήματα από τον ίδιο κωδικό των Δημοσίων Επενδύσεων- εγγυάται την ταχεία προώθησή τους. Οι συχνές επισκέψεις μας στο ΥΠ.Ε.Π.Θ., μαζί με τον Γενικό Διευθυντή Τεχνικών Υπηρεσιών, ευτυχώς απέδωσαν.

4. Σημαντικός παράγοντας εκσυγχρονισμού και βελτίωσης της λειτουργίας του Πανεπιστημίου Κρήτης, είναι η **δικτυακή υποδομή** του. Οι εισηγήσεις της Επιτροπής Δικτύων, η ικανοποιητική χρηματοδότηση από το ΕΠΕΑΕΚ (1 δις), η προμήθεια και εγκατάσταση παθητικών στοιχείων DATA και ενεργού εξοπλισμού (στοιχείων ATM και Internet switches) συνολικού προϋπολογισμού ~360.000.000 και η αγορά σύγχρονων τηλεφωνικών κέντρων, βελτίωσε τα μέγιστα τη λειτουργία του Πανεπιστημίου Κρήτης, διευκόλυνε και εκσυγχρόνισε τις επικοινωνίες ενώ παράλληλα μείωσε το κόστος τους.
5. Μία σειρά μικρών **βελτιωτικών έργων**, εκτελέστηκαν από την Τεχνική Υπηρεσία που αφορούσαν στη στεγανοποίηση των κτηρίων της Λεωφ. Κνωσού και της Ιατρικής, στη συντήρησή τους, στη διαμόρφωση χώρων ή στην επέκτασή τους, στον καλλωπισμό και φωτισμό χώρων, στη συντήρηση γηπέδων. Για τα μικρά αυτά έργα –των οποίων ο προϋπολογισμός αθροιζόμενος είναι της τάξεως εκατοντάδων εκατομμυρίων-, έπαιρνα την ευθύνη της απόφασης για απ' ευθείας ανάθεση, παρά την αντίδραση του Αντιπρύτανη Οικονομικών. Θεωρούσα ότι αυτό ήταν συμφερότερο για το Πανεπιστήμιο, σε μικρούς κύκλους εργασιών οι οποίες απαιτούσαν ταχύτητα εκτέλεσης, εξειδικευμένο συνεργείο και δυνατότητα πίστωσης σε χρονικές περιόδους που και οι εκταμιεύσεις καθυστερούσαν και το ύψος των Δημοσίων Επενδύσεων, ήταν αβέβαιο. Την ίδια πολιτική ακολούθησα και στη δικτυακή υποδομή, που και αυτής η έγκριση χρειάστηκε συχνά να κινηθεί σε τμηματικές προμήθειες και εγκαταστάσεις.
6. Έγιναν προσπάθειες χρηματοδότησης εκτός ΥΠ.Ε.Π.Θ., για τον **εξοπλισμό**, αφού οι Δ.Ε. ως προς αυτό το σκέλος είναι ελαττωμένες (εφέτος μηδενισμένες). Ο εξοπλισμός είναι απαραίτητος για την πρωτοποριακή έρευνα που γίνεται στο Πανεπιστήμιο Κρήτης, η οποία και υποστηρίζει τις πολύ καλού επιπέδου Μεταπτυχιακές Σπουδές. Από την Γενική Γραμματεία της Περιφέρειας Κρήτης, κατορθώσαμε την χρηματοδότηση εξοπλισμού που έφθασε περίπου τα 300.000.000. Με αυτά

αγοράσθηκε το συνεστιακό μικροσκόπιο, μοναδικό ίσως στην Ελλάδα, το οποίο εγκαταστάθηκε στην Ιατρική και λειτουργεί ως διατμηματικό όργανο Ιατρικής-Βιολογίας. Εξοπλίσθηκαν εργαστήρια Πανεπιστημιακών Κλινικών και Εργαστηρίων κυρίως στο Ηράκλειο αλλά και στο Ρέθυμνο. Τέλος έγινε η προμήθεια μηχανήματος Κρυοχειρουργικής με εφαρμογή σε νεοπλασίες ήπατος, προστάτου και πιθανόν σε άλλους όγκους, που εγκαταστάθηκε στο Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο και ήδη ξεκίνησε η λειτουργία του και η πρόσκληση ξένων επιστημόνων για να το χρησιμοποιήσουν.

7. Τέλος η υλικοτεχνική υποδομή του Πανεπιστημίου Κρήτης, ενισχύεται και κοσμεύεται από την **Βιβλιοθήκη** του.

Η περίοδος 1996-1999, αποτελεί ένα ιδιαίτερα σημαντικό σταθμό στην πορεία της Βιβλιοθήκης. Κατά το διάστημα αυτό, η Βιβλιοθήκη αναπτύχθηκε σε τέτοιο βαθμό, ώστε να θεωρείται σήμερα ότι είναι από τις αρτιότερες βιβλιοθήκες της χώρας, τόσο σε επίπεδο οργάνωσης και υπηρεσιών, όσο και σε επίπεδο υλικού και εγκαταστάσεων.

Συγκεκριμένα, κατά το εν λόγω διάστημα, σημειώθηκαν οι ακόλουθες εξελίξεις:

- α) Έγινε η επίπλωση και η μεταφορά της Βιβλιοθήκης στο νέο κτήριο στου Γάλλου. Οργανώθηκε η Βιβλιοθήκη στο Φυσικό και ανακαινίσθηκε αυτή της Λεωφ. Κνωσού.
 - β) Καταρτίστηκε νέος οργανισμός και νέος εσωτερικός κανονισμός της Βιβλιοθήκης. Τα κείμενα αυτά αποτελούν τον καταστατικό χάρτη της Βιβλιοθήκης και της δίνουν τη δυνατότητα να λειτουργεί ως σύγχρονη υπηρεσία και να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες ανάγκες της ακαδημαϊκής κοινότητας. Παρά την προσπάθεια αυτή, η έλλειψη νομοθετικού πλαισίου για τις ακαδημαϊκές βιβλιοθήκες, δεν επέτρεψε την έγκριση του οργανισμού αυτού από το Υπουργείο Παιδείας.
 - γ) Με νέες αγορές καθώς και με ιδιαίτερα σημαντικές δωρεές, αυξήθηκε το υλικό της Βιβλιοθήκης κατά 60.000 τόμους. Σήμερα η Βιβλιοθήκη αριθμεί περί τους 400.000 τόμους, γεγονός που την κατατάσσει στις 3-5 μεγαλύτερες βιβλιοθήκες της χώρας σε μέγεθος και σε ποιότητα υλικού.
 - δ) Η περίοδος αυτή στάθηκε ιδιαίτερα αποφασιστική για την ολοκλήρωση του έργου της μηχανοργάνωσης της Βιβλιοθήκης. Τις μέρες αυτές ολοκληρώνεται το έργο της εισαγωγής όλου του υλικού της Βιβλιοθήκης στο σύστημα. Ο ηλεκτρονικός κατάλογος της Βιβλιοθήκης είναι ο σημαντικότερος κατάλογος της χώρας και ο μόνος που χρησιμοποιείται μέσω του διαδικτύου από τους ερευνητές του εξωτερικού, που ενδιαφέρονται για ελληνική βιβλιογραφία.
 - ε) Το ολοκληρωμένο ηλεκτρονικό σύστημα της Βιβλιοθήκης Πτολεμαίος II, αναπτύχθηκε περαιτέρω με την ενσωμάτωση νέων εργαλείων και πρωτοκόλλων επικοινωνίας και σήμερα αποτελεί ένα από τα πιο αξιόλογα και τα πιο αξιόπιστα συστήματα βιβλιοθηκών της χώρας.
- στ) Παράλληλα με τις παραδοσιακές λειτουργίες, δημιουργήθηκαν νέες υπηρεσίες στη Βιβλιοθήκη, όπως υπηρεσίες πληροφόρησης, διεθνής

διαδανεισμός, υπηρεσία ηλεκτρονικών βάσεων δεδομένων είτε βιβλιογραφικού χαρακτήρα, είτε σε επίπεδο πλήρους κειμένου.

- ζ) Η Βιβλιοθήκη σε συνεργασία με την ομάδα του Πτολεμαίου, συνέβαλε αποφασιστικά στη μηχανοργάνωση και άλλων βιβλιοθηκών της χώρας, όπως είναι η Βιβλιοθήκη του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου, η Βιβλιοθήκη της Βουλής των Ελλήνων, η Βικελαία Δημοτική Βιβλιοθήκη Ηρακλείου, η Δημόσια Κεντρική Βιβλιοθήκη Ρεθύμνης, η Βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου Πειραιώς, η Βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, η Βιβλιοθήκη της Εθνικής Πινακοθήκης κ.ά.
- η) Ιδιαίτερα επιτυχής για τη Βιβλιοθήκη, ήταν ο τρόπος διαχείρισης του αναπτυξιακού της προγράμματος, ύψους 1 δις. Σύμφωνα με τις απόψεις της Επιτροπής παρακολούθησης του ΥΠ.Ε.Π.Θ., η Βιβλιοθήκη εκμεταλλεύτηκε κατά τον καλύτερο τρόπο τις δυνατότητες που της παρείχε το εν λόγω πρόγραμμα και σε σημείο που να αποτελεί σημείο αναφοράς και για τα άλλα έργα.
- θ) Μετά από σχετική πρόταση, η Ευρωπαϊκή Ένωση ενέκρινε τη δημιουργία στη Βιβλιοθήκη μας ενός Κέντρου για την Ευρωπαϊκή Τεκμηρίωση. Το κέντρο αυτό που θα λειτουργεί στη Βιβλιοθήκη, θα συνδέει τη Βιβλιοθήκη με όλες τις βάσεις ηλεκτρονικών δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και θα παρέχει έγκυρη πληροφόρηση σε οτιδήποτε αφορά τις υπηρεσίες, τα προγράμματα και τις λοιπές δραστηριότητες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Δ. ΦΟΙΤΗΤΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ

Οι συνθήκες διαβίωσης των φοιτητών δεν βελτιώθηκαν αυτήν την τριετία, με εξαίρεση την επιτυχή και συμφέρουσα σίτισή τους. Δρομολογήθηκαν όμως αρκετά έργα που ελπίζω ότι θα αλλάξουν την ατμόσφαιρα της φοιτητικής ζωής τα επόμενα χρόνια στο Πανεπιστήμιο Κρήτης και θα καταστήσουν το Ίδρυμα ελκυστικό και ως προς αυτό το επίπεδο.

1. Στο Ρέθυμνο ξεκίνησε και περατώθηκε το πολυδύναμο **Φοιτητικό Κέντρο στην Πανεπιστημιούπολη** που διαθέτει φωτογραφικό θάλαμο, αίθουσα διαλέξεων και προβολών, αίθουσα εκθέσεων και λοιπών δραστηριοτήτων, γραφεία φοιτητικών συλλόγων, ιατρείο και συμβουλευτικό ψυχολογικό σταθμό. Για τη λειτουργία του ιατρείου, αγοράστηκε ο στοιχειώδης εξοπλισμός και προσελήφθη μέσω του Ε.Λ.Κ.Ε., ένα γιατρός και μία νοσηλεύτρια.
2. Προκηρύχθηκε η εκτέλεση της **φοιτητικής κατοικίας**, βάσει παλαιότερα εγκεκριμένου αρχιτεκτονικού σχεδίου και προϋπολογισμού 3.2 δις. Μετά από μία δαιδαλώδη και μακρόχρονη διαδικασία διαγωνισμού κατακύρωσης και τροποποιήσεων, υπεγράφη η σύμβαση εργολαβίας με έκπτωση ~60%. Η εξασφάλιση της χρηματοδότησης του έργου με 500 εκατ. για το 1999, επιβάλλει την ανάπτυξη κάθε προσπάθειας από την διοίκηση αλλά κυρίως από την Τεχνική Υπηρεσία, για την απρόσκοπτη έναρξη και την ταχεία περάτωση του έργου, όπως έχει προβλεφθεί στη σύμβαση.
3. Η **δημοπράτηση του Ξενία στην πόλη του Ρεθύμνου**, είδε αυτές τις μέρες το φως της δημοσιότητας. Και τα όσα γράφονται γι' αυτό –σε αντίθεση με άλλα πανεπιστημιακά θέματα- είναι αλήθεια! Την 26-8-99 διαβάζω στα Ρεθεμνιώτικα Νέα «Με πίστωση 570 εκατ. η Τεχνική Υπηρεσία του Πανεπιστημίου διαβεβαιώνει ότι θα δημιουργήσει στη θέση του ένα κόσμημα για την πόλη» και «... η ανακατασκευή του Ξενία, πέρασε από δαιδαλώδεις δρόμους γραφειοκρατικών διατυπώσεων, εξεύρεσης πιστώσεων αλλά και έκδοσης άδειας ...», θα ήθελα να προσθέσω **ΟΧΙ ΜΟΝΟΝ** και είναι αρκετοί εκείνοι που γνωρίζουν τι σημαίνει αυτό. Ας ευχηθώ κι εγώ καλό ξεκίνημα και γρήγορη αποπεράτωση χωρίς δυσκολίες.
4. Μέχρι την αποπεράτωση του Ξενία που θα φιλοξενήσει κυρίως φοιτητικές δραστηριότητες, οι πολιτιστικές εκδηλώσεις των φοιτητών μέσα στην πόλη και οι συναντήσεις τους, θα γίνονται σε χώρο 300 τ.μ. που έχει ενοικιάσει το Πανεπιστήμιο από 1-8-99. Αναμένεται ακόμα να συζητηθούν με τους φοιτητές, οι κανόνες λειτουργίας του **προσωρινού στεκιού** τους μέσα στην πόλη του Ρεθύμνου.
5. Στο Ηράκλειο, η αντιμετώπιση των φοιτητικών αναγκών, δεν μπόρεσε να επεκταθεί στους ίδιους τομείς όπως στο Ρέθυμνο και γι' αυτό εύχομαι σύντομα να αναπτυχθούν ανάλογες δραστηριότητες, στις μόνιμες εγκαταστάσεις στις Βούτες.

Η λειτουργία της Ιατρικής και δύο Τμημάτων της Σχολής Θετικών Επιστημών στις Βούτες, αύξησε τον φοιτητικό πληθυσμό στην περιοχή και έγινε εμφανής η ανάγκη δημιουργίας χώρου εκτόνωσής του. Σε μία από τις αρχικές συνεδριάσεις της Σύγκλητου (συνεδρ. 98/6-12-96) ψηφίσθηκε η αλλαγή χρήσης του αρχικού και ημιτελούς κτηρίου Φυσικής Πλάσματος. Από χρήση για διοικητικές υπηρεσίες, πέρασε σε χρήση **Φοιτητικού Κέντρου**. Ήταν μία σοφή απόφαση που εισηγήθηκε ο Πρόεδρος του Τεχνικού Συμβουλίου και υιοθέτησε η Πρυτανεία, αφού στις μετεγκαταστάσεις, είθισται η Διοίκηση ν' ακολουθεί τελευταία, χωρίς απόλυτα να μπορεί να προσδιοριστεί αν πρόκειται για μια τακτική με συμβολισμό ή για απλή νωχέλεια. Ετοιμάσθηκαν εντός εξαμήνου τα τεύχη δημοπράτησης του φοιτητικού κέντρου και εγκρίθηκαν από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 104/9-7-97). Μετά από τις προβλεπόμενες από το Νόμο διαδικασίες, υπεγράφη η σύμβαση εργολαβίας και το έργο ξεκίνησε με προοπτικές σύντομης αποπεράτωσης.

6. Προκειμένου να ξεκινήσουν οι διαδικασίες ενεργοποίησης του Οργανισμού Φοιτητικής Μέριμνας –που εξακολουθεί να είναι αίτημα των φοιτητών- συγκροτήθηκε **Επιτροπή Φοιτητικής Λέσχης** του Πανεπιστημίου Κρήτης από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 105/3-10-97) σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Νόμο 1404/83, άρθρο 49, παρ. 1, εδάφ. α & β, με δύο κλιμάκια, ένα στο Ρέθυμνο και ένα στο Ηράκλειο και με τις αρμοδιότητες που προβλέπει ο Νόμος, εκτός του ότι δεν ήταν Ν.Π.Δ.Δ. και ορίσθηκε από τη Σύγκλητο για ένα έτος.

Οι διαφωνίες που προέκυψαν κατά τη λειτουργία της Επιτροπής (κλιμάκιο Ηρακλείου) μεταξύ φοιτητικών συλλόγων και μελών Δ.Ε.Π., δεν άφησαν περιθώρια για παραγωγική συνεργασία και οδήγησαν κάποια από τα μέλη της Επιτροπής, που είχαν επί έτη ανιδιοτελώς προσφέρει προς την κατεύθυνση της φοιτητικής μέριμνας, σε παραίτηση. Στο κλιμάκιο Ρεθύμνου, το έργο της Επιτροπής παρουσιάσθηκε περισσότερο εποικοδομητικό. Για παράδειγμα συγκροτήθηκαν Επιτροπές που επεξεργάστηκαν προτάσεις για υγειονομική περίθαλψη των φοιτητών, για αύξηση του αριθμού των δικαιουμένων στέγασης, για οργάνωση του φοιτητικού κέντρου στην Πανεπιστημιούπολη κλπ.

Η χρηματοδότηση φοιτητικών συλλόγων από τα έσοδα του Κυλικείου, στα προκατασκευασμένα κτήρια της Λεωφ. Κνωσού, συχνά απετέλεσε πυρήνα παραπόνων και από φοιτητικές ομάδες, αλλά και από μεμονωμένους φοιτητές. Η παρούσα Πρυτανεία δεν μπόρεσε ή δεν θέλησε ή δεν πρόλαβε να ξεκαθαρίσει τις διαδικασίες. Η Πρυτανεία βρέθηκε σε ένα συνεχές αδιέξοδο που προέκυψε από την κατά περίπτωση χρηματοδότηση πολιτιστικών ομάδων και εκδηλώσεων και δημιουργούσε τριβές μεταξύ των φοιτητών. Για να το αντιμετωπίσει, πρόσθεσε στους όρους χρηματοδότησης την ύπαρξη καταστατικού. Παρότι προσωπικά είχα υποστηρίξει αυτήν τη λύση, έχω αναθεωρήσει την άποψή μου, διότι τα καταστατικά δεν φαίνεται να είναι αποδεκτά απ' όλη τη φοιτητική κοινότητα. Σε αυτά συχνά απουσιάζουν από τους δημιουργούμενους συλλόγους οι φοιτητές εκείνοι που είχαν και την ιδέα και το μεράκι για διάφορες δραστηριότητες. Συγκεκριμένα, απουσιάζουν οι φοιτητές εκείνοι που είχαν δημιουργήσει και πλαισιώσει αρχικά τις πολιτιστικές ομάδες.

Οι **Πολιτιστικές Ομάδες** τόσο στο Ρέθυμνο με συντονιστή Καθηγητή του Τμήματος Φιλολογίας, όσο και στο Ηράκλειο με συντονίστρια την Γραμματέα της

Πρυτανείας, χρηματοδοτήθηκαν επανειλημμένα από το Πρυτανικό Συμβούλιο, με εξαίρεση τον τελευταίο χρόνο που ξέσπασε το πρόβλημα της οδού Δημητρακάκη στο Ρέθυμνο. Θεωρώ ότι η εμπειρία επιβάλλει μία επανεξέταση του θέματος σε επίπεδο Πρυτανείας, αλλά και Συγκλήτου. Ο φοιτητικός πληθυσμός (πλην εξαιρέσεων) αλλάζει από χρονιά σε χρονιά, αλλά φαίνεται να έχει πάντα διάθεση να προσφέρει στο πολιτιστικό γίνεσθαι, μία διάθεση που γίνεται αποδεκτή από την κοινωνία. Θα ήταν επιθυμία όλων πιστεύω, η επαναδραστηριοποίηση των Πολιτιστικών Ομάδων, οι οποίες πρώτιστα χρειάζεται να επιδείξουν υπέρβαση της οποιαδήποτε κομματικής σκοπιμότητας.

Η φροντίδα του Πανεπιστημίου για κάλυψη των φοιτητικών αναγκών εκδηλώθηκε με συνάντηση της Επιτροπής Ερευνών στην απόφαση της Συγκλήτου να ενισχύσει μέσω Ε.Λ.Κ.Ε. τους φοιτητές που μετακινούνται στα πλαίσια του προγράμματος ERASMUS.

Εξ' άλλου επανειλημμένως το Πρυτανικό Συμβούλιο ενέκρινε τις εισηγήσεις της Επιτροπής Αθλητισμού που αφορούσαν την ενίσχυση των **Αθλητικών δραστηριοτήτων** των φοιτητών.

Μικρού ύψους συνδρομές επίσης εδόθησαν στις **εκδόσεις των φοιτητών** (Κιβωτός εν αιθρία & Μίτος της Αριάδνης).

7. Από το Φθινόπωρο του 1997 λειτουργούν στο Πανεπιστήμιο τρία **Γραφεία** διασύνδεσης ή **Σταδιοδρομίας** (Ρέθυμνο, Σ.Θ.Ε. & Ιατρική). Η δραστηριότητα αυτή καλύπτει τις αναζητήσεις των φοιτητών (και αποφοίτων) στην αγορά εργασίας, περιλαμβανομένου του ακαδημαϊκού χώρου και μεταπτυχιακών σπουδών. Οι πληροφορίες παρέχονται είτε μέσω σεμιναρίων ή μέσω του διαδικτύου στο οποίο έχουν άμεση πρόσβαση οι φοιτητές. Και αυτή η δραστηριότητα καλύπτεται από το ΕΠΕΑΕΚ.

Ε. ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ – ΕΡΕΥΝΑ

1. Τα Προγράμματα των **Προπτυχιακών Σπουδών** έγιναν σύμφωνα με τον οδηγό σπουδών που οι Κοσμητείες των Σχολών φρόντιζαν να ετοιμάζουν πριν την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους. Σε μερικά Τμήματα, εξακολούθησε η αξιολόγηση των διδασκόντων. Ευτυχώς δεν χρειάστηκε να χαθούν εξάμηνα εξ' αιτίας αποχής ή κατάληψης. Σε αντίθεση με άλλα Α.Ε.Ι., είχαμε την τύχη να μην αντιμετωπίσουμε τα προβλήματα των Προγραμμάτων Σπουδών Επιλογής (Π.Σ.Ε.). Αναφέρομαι στην τύχη και όχι στην προνοητικότητα, διότι προχωρήσαμε σε μία πρόταση Π.Σ.Ε., η οποία δεν εγκρίθηκε. Ίσως και αυτή δεν έγινε με ιδιαίτερη διάθεση.

Η χρηματοδότηση επτά **Προγραμμάτων Σπουδών και Συγγραμάτων** θα οδηγήσουν σε εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων και στην υιοθέτηση της πολλαπλής βιβλιογραφίας σαν πηγή πληροφόρησης για την καθιερωμένη γνώση που απαιτείται στο προπτυχιακό επίπεδο. Για τις απαιτήσεις της **πολλαπλής βιβλιογραφίας** λειτουργεί το έργο «ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ» ενώ στα ίδια πλαίσια σημαντικό εκσυγχρονισμό αλλά και πληροφόρηση, θα προσφέρει το έργο «ΟΜΟΣΠΟΝΔΟ» που στόχο έχει τη δημιουργία **Ψηφιακής Βιβλιοθήκης Πανεπιστημιακού Εκπαιδευτικού Υλικού**. Και με τα δύο αυτά προγράμματα, επιτυγχάνεται η εισαγωγή νέων τεχνολογιών στην εκπαίδευση.

Η χρηματοδότηση της **Πρακτικής άσκησης** των φοιτητών εννέα τμημάτων μέσω ΕΠΕΑΕΚ, η οποία στηρίζει την εκπαίδευσή τους σε θέσεις του παραγωγικού φορέα ή των δημοσίων και ιδιωτικών υπηρεσιών, άνοιξε νέες προοπτικές στην προετοιμασία των φοιτητών μας, για την αγορά εργασίας και την επαγγελματική τους κατάρτιση.

2. Οι περισσότερες Σχολές εστίασαν στα **Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών** είτε αυτά χρηματοδοτήθηκαν γενναία από το ΕΠΕΑΕΚ (πάνω από 2 δις) είτε όχι. Η προσπάθεια των μη χρηματοδοτούμενων είναι ιδιαίτερα αξιέπαινη, όπως επίσης αξιοσημείωτη η οργάνωση ή συμμετοχή σε διαπανεπιστημιακά και διατμηματικά μεταπτυχιακά προγράμματα. Η Επιτροπή Μεταπτυχιακών Σπουδών και η Σύγκλητος Ειδικής Σύνθεσης, ενέκρινε τα σχετικά σχέδια Προεδρικών Διαταγμάτων. Δυστυχώς σε ελάχιστα από αυτά υπάρχει σαφής κανονισμός λειτουργίας και το επόμενο βήμα του Πανεπιστημίου –εφόσον η λειτουργία και η χρηματοδότηση εξακολουθήσουν- θα πρέπει να είναι προς αυτήν την κατεύθυνση. Έγιναν συχνά δέκτης παραπόνων από φοιτητές για τα επιβλέποντα τα διδακτορικά μέλη Δ.Ε.Π. ή για έλλειψη γενικευμένων κανόνων συμμετοχής στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα. Επίσης αρκετές –αλλά λιγότερες- ήταν οι αναφορές από μέλη Δ.Ε.Π. για αυθαίρετη συμπεριφορά επιστημονικών υπευθύνων. Οι εκάστοτε παρεμβάσεις μας, άλλοτε αξιολογήθηκαν θετικά και θεωρώ ότι απέδωσαν, άλλοτε συνάντησαν αντίδραση και μη αποδοχή από το Τμήμα, γι' αυτό και δεν επιμείναμε.

3. Τα Μεταπτυχιακά Προγράμματα –τουλάχιστον στο Παν/μίο Κρήτης- είναι απόλυτα συνυφασμένα με την έρευνα. Οι χρηματοδοτήσεις από ΕΠΕΤ, ΕΠΕΑΕΚ, ΥΠΕΡ, ΠΕΝΕΔ, ΣΠΑ, Ευρωπαϊκή Ένωση, Υπουργεία, Δημόσιους και ιδιωτικούς

φορείς, ήταν ιδιαίτερα ικανοποιητικές –όπως φαίνεται στους ισολογισμούς του Ε.Λ.Κ.Ε. τα τελευταία χρόνια. Η χρηματοδότηση αυτή έδωσε τη δυνατότητα πρόσληψης ικανότατων ερευνητών και χορήγησης αξιοπρεπών υποτροφιών σε μεταπτυχιακούς φοιτητές, παράγοντες που δημιούργησαν ασφαλές ερευνητικό περιβάλλον. Η πολιτική στήριξης των ερευνητικών δραστηριοτήτων που έχει ξεκινήσει από προηγούμενες διοικήσεις –και σωστά σε μεγάλο βαθμό αποδίδεται στη συνύπαρξη ή την ευγενή άμιλλα με το Ίδρυμα Τεχνολογίας Έρευνας και το Ι.Θ.Α.Β.Ι.Κ. - εξακολούθησε ιδιαίτερα έντονη και αυτή την τριετία.

Χρηματοδοτήθηκαν μέσω Ε.Λ.Κ.Ε. προγράμματα κατά προτεραιότητα νέων ερευνητών και εξακολούθησε η προσπάθεια αγοράς ερευνητικής υποδομής για διατμηματική χρήση. Έχει ξεκινήσει μέσω Ε.Λ.Κ.Ε. και η καταγραφή των ερευνητικών επιτευγμάτων του Παν/μίου Κρήτης και αναμένεται. Εύχομαι να μας εντυπωσιάσει στον ίδιο βαθμό που μας εντυπωσίασε άρθρο αθηναϊκής εφημερίδας (Κυριακάτικη Ελευθεροτυπία 23-3-97) που κατέτασσε το Παν/μιο Κρήτης πρώτο σε ερευνητική απόδοση.

4. Τόσο η εκπαίδευση όσο και η έρευνα, ενισχύονται με τις **διαπανεπιστημιακές συνεργασίες** και αυτές δεν έλειψαν από τη σκηνή του Πανεπιστημίου Κρήτης. Η πολιτική του Ιδρύματος κινήθηκε πάλι προς την κατεύθυνση οικονομικής ενίσχυσης για την οργάνωση πανελλήνιων ή διεθνών συνεδρίων και συμμετοχής των μελών σε διεθνή συνέδρια. Η οργάνωση επιστημονικών συνεδρίων στην Κρήτη, συνεχώς αυξάνεται σε αριθμό και θα πρέπει αν εκτιμηθεί η συμβολή τους στην ανάπτυξη του τόπου. Σε όσα η Πρυτανεία δεν παρευρέθηκε να προλογίσει, αν και καλέσθηκε, οφειλόταν μόνον σε έλλειψη χρόνου.

Η οικονομική ενίσχυση, πραγματοποιήθηκε είτε μέσω του Τακτικού Προϋπολογισμού ή του Ε.Λ.Κ.Ε. και αφορούσε και σε ενίσχυση των υποτροφιών των μετακινουμένων –μέσω προγραμμάτων Erasmus- φοιτητών. Εξ' άλλου τα προγράμματα TMR που πέτυχαν τα μέλη του Παν/μίου Κρήτης, έδωσαν τη δυνατότητα ανταλλαγής μεταπτυχιακών φοιτητών ή νέων ερευνητών, μεταξύ Πανεπιστημίων Ευρωπαϊκών χωρών και Παν/μίου Κρήτης.

Το πρόγραμμα SOCRATES λειτούργησε σε πολλές δραστηριότητες, αλλά το Τμήμα Διεθνών Σχέσεων, ποτέ δεν φάνηκε να ήταν ευχαριστημένο με τη διάθεση των μελών να υλοποιήσουν τις δεσμεύσεις τους. Ίσως η έλλειψη ικανοποίησης των στελεχών του Τμήματος, να οφειλετο στην τελειοθηρία και τη συνέπεια που τα χαρακτηρίζει.

Αξίζει να σημειωθεί ότι, την περασμένη άνοιξη στην Grenoble, υπεγράφει μεταξύ **Πολυτεχνείου της Grenoble και Φυσικού Τμήματος**, σύμβαση για κοινό πτυχίο σε μεταπτυχιακό επίπεδο.

Εξ' άλλου η Σύγκλητος Ειδικής Σύνθεσης, ενέκρινε τη συνεργασία του διατμηματικού προγράμματος **Μοριακής Βιολογίας-Βιοϊατρικής**, με το **Ευρωπαϊκό Εργαστήριο Μοριακής Βιολογίας**.

5. Η εκπαίδευση και η ερευνητική δραστηριότητα του Πανεπιστημίου Κρήτης, επεκτάθηκε πέραν των συνήθων απαιτήσεων των προγραμμάτων. Συνεχίστηκαν με αμείωτο ενδιαφέρον τα **θερινά μαθήματα Φιλολογίας-Ιστορίας-Αρχαιολογίας**, που προσφέρει η **Φιλοσοφική Σχολή**, σε συνεργασία με την

Παγκρητική Ένωση Αμερικής, μέσω του προγράμματος Δ.Ι.Α.Σ., το οποίο φέτο επαναχρηματοδοτήθηκε μετά από διακοπή 2 χρόνων από το ΥΠ.Ε.Π.Θ. (!) Το Πρόγραμμα αυτό που διανύει τον τέταρτο χρόνο του, παρέχει πιστωτικές μονάδες αποδεκτές στα Πανεπιστήμια της Αμερικής. Θα ήταν ενδιαφέρον να εξετασθεί η δυνατότητα επέκτασής του στα άλλα Τμήματα.

Τα θερινά μαθήματα ελληνικής γλώσσας που προσφέρει το **Εργαστήριο Γλωσσολογίας** σε φοιτητές **Erasmus**, διάνυσαν με επιτυχία το δεύτερο χρόνο τους και είναι ο δεύτερος χρόνος που οι διδάσκοντες θυσιάζουν τις διακοπές τους.

Για πρώτη φορά φέτο, ξεκίνησαν θερινά μαθήματα **Πληροφορικής**, σε δασκάλους και μαθητές από το Παιδαγωγικό Τμήμα Δημοτικής Εκπαίδευσης.

Θα ήταν παράλειψη, στο πλαίσιο των θερινών μαθημάτων, να μην αναφερθούμε στη θερινή πρακτική άσκηση των φοιτητών του Τμήματος Ιστορίας-Αρχαιολογίας, στην Ελεύθερνα και στη Γαύδο, που οργανώνονται με πείσμα ενάντια στα διάφορα εμπόδια, που προκύπτουν.

Τα θερινά μαθήματα στο Ρέθυμνο, γίνει θεσμός, ενώ παράλληλα έχει καθιερωθεί να τα πλαισιώνουν ποικίλες πολιτιστικές εκδηλώσεις και εκπαιδευτικές εκδρομές. Αρχίζουν να δείχνουν τάσεις αυτοχρηματοδότησης, αφού και για την εκμάθηση της γλώσσας, αλλά και της πληροφορικής, χρειάζονται δίδακτρα (ελάχιστα βέβαια!).

Με μακρύτερη ιστορία οπωσδήποτε, τα **Θερινά μαθήματα του Φυσικού**, εξακολούθησαν με επιτυχία να προσελκύουν τελειοφοίτους από όλη την Ελλάδα και προσφέρουν γνώση και προοπτικές, διατηρώντας συγχρόνως τη φήμη τους για τις «παράλογα δύσκολες εξετάσεις».

6. Η εξ' **αποστάσεως εκπαίδευση** και μάθηση, προσεγγίσθηκε με το πρόγραμμα **ΙΦΙΓΕΝΕΙΑ**, που χρηματοδοτείται μέσω **ΕΠΕΑΕΚ**, με επιστημονικό υπεύθυνο τον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού. Η υποδομή του Πανεπιστημίου Κρήτης σε δικτύωση, η εξοικείωση με τη χρήση Internet και το μεράκι πολλών μελών του, αποτελούν εχέγγυα για άριστη απόδοση του προγράμματος, που στόχος του είναι η δημιουργία μαθημάτων κατάλληλων για εκπαίδευση μέσω του παγκόσμιου ιστού.
7. Η δια βίου **συνεχιζόμενη εκπαίδευση** πραγματοποιήθηκε με σεμινάρια επιμόρφωσης, αρχικής κατάρτισης και συμπληρωματικής εξειδίκευσης και έδωσε την ευκαιρία στο Πανεπιστήμιο Κρήτης, να συμβάλλει στην ευρύτερη εκπαίδευση του ενδιαφερομένου κοινού. Η υλοποίηση της δια βίου συνεχιζόμενης εκπαίδευσης, συντονίστηκε από το Κέντρο Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης Κρήτης (ΠΑ.ΚΕ.Σ.Ε.Κ.), του οποίου η πιστοποίηση που δεν επετεύχθη (με το παράλογο και αντικοινωνικό επιχείρημα την ανυπαρξία ξεχωριστού χώρου εκπαίδευσης) αλλά και η αποπληρωμή των προγραμμάτων ήταν ο μόνιμος πονοκέφαλος του Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων.
8. Το Πανεπιστήμιο Κρήτης, μέσω της Σχολής Επιστημών Αγωγής, έχει αναλάβει την **αναβάθμιση των εκπαιδευτικών της πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης** και τη μύησή τους σε νέες τεχνολογίες, μέσω υλοποίησης προγραμμάτων

χρηματοδοτούμενων από το ΕΠΕΑΕΚ (Πρόγραμμα επανεκπαίδευσης, Εξομοίωσης, Κινητικότητας, Δημιουργία μοντέλων).

Παράλληλα, με το πρόγραμμα **Παιδεία Ομογενών**, που κινείται μέσω του Εργαστηρίου Διαπολιτισμικών Μελετών, προωθείται η καλλιέργεια της ελληνικής γλώσσας σε ομογενείς μαθητές του εξωτερικού και η εκμάθησή της σε αλλόφωνους.

9. Η **Αποτίμηση εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων** του Πανεπιστημίου Κρήτης, έχει ξεκινήσει σε ορισμένα Τμήματα και σε επίπεδο Ιδρύματος. Οι επιτροπές αυτοαξιολόγησης, εργάζονται πυρετωδώς για την αναφορά τους, ενώ αναμένονται επιτόπιες επισκέψεις εξωτερικών κριτών. Σε επίπεδο ιδρύματος, η αποτίμηση έχει τελειώσει ως προς τη συγκέντρωση και στατιστική ανάλυση των στοιχείων. Η επιτροπή αυτοαξιολόγησης ευελπιστεί να παραδώσει την αναφορά της στο τέλος Σεπτεμβρίου, ενώ η επίσκεψη των εξωτερικών κριτών, προγραμματίζεται για το Νοέμβριο. Η αποτίμηση του έργου του Ιδρύματος, χρηματοδοτείται από το ΕΠΕΑΕΚ, αλλά και από τον Ε.Λ.Κ.Ε. Στόχο έχει να εντοπίσει τις αδυναμίες μας και να προτείνει, ίσως, τρόπους βελτίωσης. Θα τονισθούν επίσης, τα πολλά θετικά του Πανεπιστημίου.

ΣΤ. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

1. Μία προσπάθεια του Πανεπιστημίου Κρήτης –που είχε ξεκινήσει πριν μια οκταετία περίπου- είχε την τύχη να τελεσφορήσει το φθινόπωρο του '98. Πρόκειται για την **έγκριση του Οργανισμού Διοικητικών Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου Κρήτης** που ετέθη σε ισχύ από της δημοσίευσής του στο Φ.Ε.Κ. 240, την 29-10-98.

Η έγκριση του Οργανισμού, δεν ήταν απλή υπόθεση και χρειάστηκε στενή παρακολούθηση της πορείας του από τη Διεύθυνση Διοικητικού, μέσα σε κάθε ένα από τα τρία Υπουργεία, από τα τρία που χρειάστηκε να εγκριθεί. Χρειάστηκαν σκληρές διαπραγματεύσεις για τον αριθμό των υπαλλήλων, των Γενικών Διευθύνσεων, των Υποδιευθύνσεων στο Ηράκλειο. Αυτές δεν περιορίστηκαν μόνο στο Υπουργείο Παιδείας, αλλά και σε αυτό των Οικονομικών και της Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης. Στο τελευταίο, η παρέμβαση του Γ. Γραμματικάκη, ήταν καταλυτική. Είχαν προηγηθεί αλλεπάλληλες τροποποιήσεις, συζητήσεις και εγκρίσεις, σε επίπεδο Συγκλήτου. Στο Υπουργείο Οικονομικών, η παρέμβαση του Υφυπουργού έδωσε λύση κυριολεκτικά σε λίγες ώρες.

Για να γίνει αντιληπτό το μέγεθος της γραφειοκρατίας, αξίζει να σημειωθεί ότι η «περιφορά» του Οργανισμού μεταξύ των Υπουργείων, επαναλήφθηκε πολλές φορές και αφού παρεμβλήθηκε η αποστολή του στο Συμβούλιο της Επικρατείας και στην Προεδρία της Δημοκρατίας! Μετά από ομόφωνη έγκριση του τελικού σχεδίου από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 112/10-4-98), χρειάστηκαν επτά μήνες κυριολεκτικά καθημερινής παρακολούθησης για να τον αποκτήσουμε!!!

Το δεύτερο στάδιο, ήταν η **εφαρμογή του**. Ξεκίνησε με την έγκριση από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 121/5-2-99) της διαδικασίας που θα ακολουθούσαμε και που συνοπτικά αφορούσε στην Προκήρυξη ειδικής θέσης Προϊσταμένου Γραμματείας, στην επιλογή Προϊσταμένων Γενικών Διευθύνσεων και στην ενεργοποίηση 62 οργανικών μονάδων.

Σε επίπεδο Συγκλήτου, έγινε η επιλογή του Προϊσταμένου Γραμματείας μετά από ανοικτή προκήρυξη και των Προϊσταμένων των δύο Γενικών Διευθύνσεων μετά από κλειστή προκήρυξη. Εξ' αιτίας της δημοσίευσης Νέου Νόμου σχετικά με τις κρίσεις των υπαλλήλων και τη σύνθεση των Υπηρεσιακών Συμβουλίων, θέσαμε στόχο να τελειώσουμε τη διαδικασία μέχρι 8-4-99. Σε επίπεδο Υπηρεσιακού Συμβουλίου έγινε ο έλεγχος των φύλλων αξιολόγησης των υπαλλήλων που συμπληρώθηκαν από τους προϊσταμένους, μετά από επανειλημμένες υπενθυμίσεις και πιέσεις. Πολλά κενά στις αξιολογήσεις συμπλήρωσε ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων. Το Υπηρεσιακό Συμβούλιο πρότεινε Προϊσταμένους, ενώ το Πρυτανικό, έκανε τις τοποθετήσεις και μετά από συμφωνία με τους Προϊσταμένους, προέβη σε στελέχωση των Τμημάτων.

Βάσει των νέων διατάξεων, στα Υπηρεσιακά Συμβούλια συμμετέχουν μόνο υπάλληλοι της διοίκησης. Η Σύνοδος των Πρυτάνεων ζήτησε την επαναφορά του Πρύτανη ή Αντιπρύτανη και ενός μέλους Δ.Ε.Π. στη συγκρότηση του Υπηρεσιακού Συμβουλίου. Μόνο δύο Α.Ε.Ι. (στα οποία συμπεριλαμβάνεται και το Παν/μιο Κρήτης) προέβησαν σε πράξη ορισμού Υπηρεσιακών Συμβουλίων.

Τα άλλα –δεσμευμένα από απόφαση της Συνόδου- δήλωσαν ότι θα αρνηθούν τη συγκρότηση, αν δεν διευθετηθεί το θέμα με νομοθετική ρύθμιση. Η ευθυκρισία, αμεροληψία και γνώση που χαρακτηρίζει πολλά από τα ανώτερα στελέχη διοίκησης στο Παν/μιο Κρήτης, πιστεύω ότι παρέχει εχέγγυα για σωστή λειτουργία του Υπηρεσιακού Συμβουλίου στο Πανεπιστήμιό μας. Παρότι θεωρώ ότι και ο Πρύτανης/Αντιπρύτανης και μέλος Δ.Ε.Π. πρέπει να συμμετέχουν στα Υπηρεσιακά Συμβούλια, θα μπορούσα άνετα για το Ίδρυμά μας, να δηλώσω ότι δεν υπάρχει πρόβλημα γιατί «... όπως λέει και ο Weber είναι θέμα προσώπων» (ΕΠΕΝΔΥΤΗΣ 21-8-99). Τέλος χρειάζεται να σημειωθεί ότι οι ανάγκες σε στελέχωση των υπηρεσιών, αντιμετωπίστηκαν με προσλήψεις μέσω Ε.Λ.Κ.Ε. Αυτό ιδιαίτερα αύξησε τον προϋπολογισμό του προγράμματος 233 που Επιστημονικός Υπεύθυνος είναι ο εκάστοτε Πρύτανης. Μέσω του ιδίου προγράμματος, ρυθμίζονται και οι υπερωριακές απασχολήσεις που δεν καλύπτει ο Τακτικός Προϋπολογισμός.

2. Μέσα στα πλαίσια καλύτερης οργάνωσης, η Σύγκλητος (συνεδρ. 118/2-10-98) όρισε Επιτροπή **Εσωτερικού Κανονισμού**, με σκοπό τη σύνταξη σχεδίου που θα αναφερόταν στη λειτουργία των συλλογικών οργάνων, στα καθήκοντα και υποχρεώσεις των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας, σε θέματα δεοντολογίας, στο πανεπιστημιακό άσυλο, στην προβολή του Πανεπιστημίου Κρήτης και στις σχέσεις με τους εξωπανεπιστημιακούς φορείς.

Η Επιτροπή αυτή, στην οποία εκτός της Πρυτανέως συμμετείχαν 2 Κοσμήτορες, 2 μέλη Δ.Ε.Π., 1 Διοικητικός υπάλληλος, 1 μέλος Ε.Δ.Τ.Π. και 2 φοιτητές, συνεκλήθη αρκετές φορές και αρχικά συζήτησε τη φιλοσοφία (κατέληξαν στην ευελιξία) και τον τύπο (κατέληξαν σε συνοπτικό αλλά εμπειριστατώμενο) του Εσωτερικού Κανονισμού. Στη συνέχεια η Επιτροπή επεξεργάστηκε κείμενο, στο οποίο περιλαμβάνονται οι Γενικές Αρχές, η Λειτουργία του Πανεπιστημίου και η λειτουργία Συλλογικών Οργάνων. Αυτό το κείμενο, μαζί με τις εκάστοτε αποφάσεις της Συγκλήτου που αφορούν σε θέματα Εσωτερικού Κανονισμού, ίσως φανεί χρήσιμο στη νέα διοίκηση.

Εξ' αιτίας των πολλαπλών συνεδριάσεων του Υπηρεσιακού Συμβουλίου για τις κρίσεις προϊσταμένων και παράλληλων άλλων ασχολιών των μελών της, η Επιτροπή είχε διακόψει τις συνεδριάσεις της το 1999. Έχει όμως ζητηθεί από τους φοιτητές, να καταθέσουν τις απόψεις τους για το φοιτητικό άσυλο και από τους διοικητικούς και το Ε.Δ.Τ.Π., να συγκροτήσουν επιτροπές που θα χειρισθούν τα δικά τους ζητήματα και θα τα καταθέσουν στη Σύγκλητο.

Η Σύνταξη του Εσωτερικού Κανονισμού, γίνεται πειστική από τη στιγμή που η έλλειψή του συνεπάγεται αναστολή εγκρίσεων της μισθοδοσίας των εκτάκτων συμβασιούχων που προσλαμβάνονται βάσει του Π.Δ. 407.

3. Η διαχείριση των Οικονομικών του Ιδρύματος, έγινε με διαφάνεια σε επίπεδο Τμημάτων, Πρυτανικού και Συγκλήτου. Παρότι δεν υπάρχει θεσμοθετημένο όργανο οικονομικού προγραμματισμού, με εισήγηση του Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού, συνεστήθη από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 101/4-4-97) **Συμβούλιο Οικονομικού Προγραμματισμού** (ανάλογο είχε λειτουργήσει και επί Αντιπρυτανείας Σ. Βασιλάκη) που εξέταζε τις δυνατότητες και πρότεινε λύσεις σε επίπεδο Δημοσίων Επενδύσεων και Τεχνικών Έργων, Τακτικού Προϋπολογισμού,

Προγραμμάτων ΕΠΕΑΕΚ. Η πορεία των τελευταίων, συζητείτο επίσης σε επιτροπή (συνεδρίαζε υπό τον Αντιπρύτανη Οικονομικών) που συμμετείχαν οι επιστημονικοί και οι τεχνικοί υπεύθυνοι των έργων του ΕΠΕΑΕΚ.

Η διαχείριση των διοικητικών και οικονομικών θεμάτων του Ε.Λ.Κ.Ε., είχε τη στενή παρακολούθηση και της **πενταμελούς Επιτροπής Ερευνών**. Η ίδια επιτροπή ενέκρινε τις οποιεσδήποτε δαπάνες και προσλήψεις. Συνεδρίαζε υπό τον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού, σε συχνά τακτά χρονικά διαστήματα, λόγω του φόρτου των εργασιών και των υποχρεώσεων απόδοσης των προγραμμάτων σε προσδιορισμένες (πολλές φορές ανελαστικές) ημερομηνίες. Η στήριξη της διαχείρισης από την **Γραμματεία του Ε.Λ.Κ.Ε.**, κρίθηκε ιδιαίτερα ικανοποιητική. Η στελέχωσή της με ικανούς μόνιμους διοικητικούς υπαλλήλους και σε μεγάλο ποσοστό με έκτακτους συμβασιούχους, είχε σαν αποτέλεσμα την υψηλή αποδοτικότητα της. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο έλεγχος της οικονομικής διαχείρισης του Ε.Λ.Κ.Ε., γίνεται από Ελεγκτές του Σώματος Ορκωτών Λογιστών. Οι μέχρι τώρα εκθέσεις καθώς και η κριτική της Επιτροπής ελέγχου προγραμμάτων ΕΠΕΑΕΚ, είναι άριστες.

Η εφαρμογή Διπλογραφικού Συστήματος που έχει δρομολογηθεί, θα ανοίξει νέες προοπτικές στην οικονομική διαχείριση του Παν/μίου Κρήτης. Στον πίνακα που παρατίθεται, εμφανίζονται τα ποσά που απορρόφησε το Πανεπιστήμιο Κρήτης και αυτά που διακίνησε ο Ε.Λ.Κ.Ε.

	1996	1997	1998
Τακτικός Προϋπολογισμός	2.211.000.000	2.451.114.853	2.787.207.860
Δημόσιες Επενδύσεις	3.914.000.000	2.516.254.923	2.434.733.069
Ε.Λ.Κ.Ε.			
Κύκλος Εργασιών	1.233.082/154	2.209.250.448	4.021.000.000
Έσοδα	185.192.423	333.209.594	443.259.841

- Τη διαχείριση και εκμετάλλευση της ακίνητης περιουσίας του Παν/μίου που δεν χρησιμοποιείται για εκπαιδευτικούς ή ερευνητικούς σκοπούς, συντόνισε σε ένα βαθμό το Δ.Σ. της **Εταιρείας Διαχείρισης της Περιουσίας**. Η λειτουργία της Εταιρείας, είναι ακόμα πολύ υποτονική, εξαιτίας των ελαχίστων μεγεθών χρήσης. Την τριετία που πέρασε, έγινε προσπάθεια συμμετοχής στη διοίκηση εξωπανεπιστημιακών ατόμων, με αποδεδειγμένη την αγάπη τους για το Πανεπιστήμιο, την ανιδιοτέλειά τους, τις οργανωτικές και επενδυτικές τους ικανότητες. Οι εισηγήσεις τους είναι πολύ βοηθητικές για τις αποφάσεις της Συγκλήτου.

Στα πλαίσια της Εταιρείας, λειτούργησε το «Σπίτι της Ευρώπης» σαν ξενώνας διαμονής των συνεργαζόμενων με το Πανεπιστήμιο. Η άψογη συμπεριφορά και ο επαγγελματισμός των υπαλλήλων που ασχολούνται με τη λειτουργία του, έχουν δημιουργήσει φιλική ατμόσφαιρα και επαινετικά σχόλια. Το εγχείρημα είναι πια σχεδόν αυτοχρηματοδοτούμενο. Τη χρονιά που πέρασε, η Εταιρεία, με τη βοήθεια της Οικονομικής Υπηρεσίας κατόρθωσε να τακτοποιήσει τις λογιστικές εκκρεμότητές της καθώς και τις περιουσιακές (μεταγραφές ακινήτων). Τον επόμενο χρόνο, τα έσοδά της, θα επιτρέψουν την κάλυψη και άλλων εξόδων της που τώρα καλύπτονται από τον Ε.Λ.Κ.Ε., καθώς και την χρηματοδότηση δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου.

Εντονότερη δραστηριοποίηση του Δ.Σ. σίγουρα μπορεί να οδηγήσει σε προτάσεις -οι οποίες αν εγκριθούν από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, δηλαδή τη Σύγκλητο- και υλοποιηθούν, η Εταιρεία Διαχείρισης Περιουσίας θα αποβεί αποδοτική και για τη λειτουργία, αλλά και για την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου.

5. Στα πλαίσια της καλύτερης οργάνωσης και διαχείρισης, λειτούργησε **γραφείο** μας στην **Αθήνα**, στελεχωμένο με έναν υπάλληλο. Η λειτουργία του γραφείου παρέχει αφ' ενός αξιοπρεπή χώρο προγραμματισμού συναντήσεων των μελών του Πανεπιστημίου μας στην πρωτεύουσα, αφ' ετέρου επιτρέπει τη στενή παρακολούθηση θεμάτων του Ιδρύματός μας, την προώθησή τους και την ενημέρωση των ενδιαφερομένων για την πορεία τους. Εξασφαλίζει επίσης την ταχύτατη πληροφόρηση της διοίκησης, σε δυνατότητες νέων δραστηριοποιήσεων και σε θέματα για τα οποία απαιτείται εγρήγορση ή μακρά προετοιμασία. Η υλικοτεχνική υποδομή του γραφείου, χρειάζεται να βελτιωθεί.

6. Τέλος, την ταχεία ενημέρωση της Πανεπιστημιακής Κοινότητας σε νέες προκηρύξεις έργων και διενέργεια επιστημονικών ή/και πολιτιστικών συναντήσεων και εκδηλώσεων, εξασφαλίζει το **Γραφείο Διαμεσολάβησης**.

Μέσω του ίδιου Γραφείου, έχει σε ένα βαθμό επιτευχθεί η προβολή του έργου του Πανεπιστημίου Κρήτης, με προώθηση των τεχνολογικών υπηρεσιών και ερευνητικών δραστηριοτήτων και αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων από τουριστικές επιχειρήσεις, κοινωνικούς φορείς, οργανισμούς του δημοσίου, βιομηχανίες, μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Μέσω του Γραφείου Διαμεσολάβησης, το Πανεπιστήμιο πληροφορεί και πληροφορείται και συμμετέχει στο αναπτυξιακό γίγνεσθαι της περιφέρειας της Κρήτης. Η έναρξη λειτουργίας του, χρηματοδοτήθηκε από την Γ.Γ.Ε.Τ. Η συνέχισή του όμως, είμαι σίγουρη ότι εξασφαλίζεται από αυτοχρηματοδότηση.

2. ΤΑ ΔΥΣΑΡΕΣΤΑ

Δεν έχω διάθεση να τα αναφέρω, αλλά αποτελούν και αυτά αναπόσπαστα γεγονότα της τριετίας που πέρασε.

1. Σφραγίσθηκαν στο τέλος της τριετίας με το **εργατικό ατύχημα** (20-8-99) στο ανεγειρόμενο «Μεγάλο Αμφιθέατρο» στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου, που είχε νεκρό τον εργολάβο Νίκο Σκουλουφιάνακη και τραυματίες τρεις εργάτες. Τα δυσάρεστα ξεκίνησαν με μία πράξη βίας, την **πυρπόληση του αυτοκινήτου της Πρυτανείας**, τον Μάρτιο του '97. Στο ενδιάμεσο, η πανεπιστημιακή κοινότητα θρήνησε τον **θάνατο** του Νίκου Παναγιωτάκη, Καθηγητού του Τμήματος Φιλολογίας και του Γιάννη Τσαμπαρλάκη, ομότιμου Καθηγητή του Τμήματος Ιατρικής. Τον ίδιο πόνο ένοιωσαν αρκετά μέλη του Πανεπιστημίου και με το θάνατο, -φρικτή σύμπτωση- και άλλων στενών της παρέας και φίλων του Παν/μίου Κρήτης, του Νίκου Γιανναδάκη και του Μενέλαου Παρλαμά.
2. Απώλεια για το Πανεπιστήμιο θεωρήθηκε από αρκετά μέλη του -και από εμένα προσωπικά- η **παραίτηση** της Α. Γαλενιανού, την άνοιξη του '98, διοικητικής υπαλλήλου που είχε επιδείξει σπάνιες ικανότητες και αρετές. Αν η κόπωση που της προκαλέσαμε -σίγουρα άθελά μας- ήταν μία από τις αιτίες που την οδήγησαν στην απόφασή της, οφείλω να απολογηθώ. Θάθελα όμως να τονίσω ότι η μη αποδοχή του χρυσού μεταλλίου που ομόφωνα η Σύγκλητος της απένειμε, προκάλεσε απορία και λύπη. Αξίζει η υπερβολική σεμνότητα να οδηγεί σε αποφάσεις που αφαιρούν τη χαρά από τους άλλους;
2. Τα προβλήματα που προκλήθηκαν από άστοχες ενέργειες του Προέδρου του Μαθηματικού Τμήματος και δικές μου παραλείψεις ως προς την αντιμετώπισή τους, ταλαιπώρησαν με κλιμακούμενη ένταση για δύο χρόνια το Πανεπιστήμιο και την κοινή γνώμη και πιθανόν να συνεχισθούν. Επειδή υπάρχει ένα αίσθημα κορεσμού, δεν θα σχολιάσω περαιτέρω το θέμα, άλλωστε είναι τόσο σε ενδοπανεπιστημιακούς, όσο και σε εξωπανεπιστημιακούς κύκλους γνωστό, με έγγραφα εσωτερικής διανομής αλλά και από έντονη αρθρογραφία.. Θα ήταν μεγάλη παράλειψη να μην αναφερθώ και να μην ευχαριστήσω για την προσφορά του, τον Κοσμήτορα της Σχολής Θετικών Επιστημών -ο οποίος εκτελώντας απόφαση του Πρυτανικού και αργότερα και της Συγκλήτου, συνέβαλλε τα μέγιστα στην κανονική λειτουργία του Τμήματος. Η **ποινική δίωξη** με την οποία επιμένει να δυσφημίζει το Πανεπιστήμιο ο κ. Καλλίας μέσω του τύπου, δεν πτοεί αλλά ούτε μειώνει τους «διωκόμενους». Τους δυσαρεστεί γιατί περισσότερο από τον εαυτό τους, νοιάζονται για το Πανεπιστήμιο. Θα ήταν πάντως συνετότερη, η αναμονή των αποτελεσμάτων της προανάκρισης, της πιθανής δίκης ή δικών, πριν καταλήξουμε σε απόδοση ευθυνών και κατηγοριών. Η Πρυτανεία αναγκάστηκε μόνο σε αυτήν την περίπτωση να διατάξει Ε.Δ.Ε., να συγκροτήσει επιτροπή δεοντολογίας και να προβεί σε πειθαρχική δίωξη, για διαλεύκανση θεμάτων και επιβολή ποινών Υπήρξαν αναφορές και σε άλλες περιπτώσεις που στοιχειοθετούσαν Ε.Δ.Ε., αλλά η Πρυτανεία προσπάθησε να τις

αποφύγει για τη διατήρηση κλίματος ηρεμίας στον χώρο, ενώ κάποιες από αυτές τις χειρίσθηκε σε συνεδριάσεις συλλογικών οργάνων.

4. Η επιτηδευμένη διοχέτευση παραπληροφόρησης στα Μ.Μ.Ε. με χρήση σκανδαλοθηρικών τίτλων, ήταν συχνή απογοήτευση. Οι προσπάθειές μας για επίσημη ενημέρωση των Μ.Μ.Ε. για θέματα του Πανεπιστημίου, αμέσως μετά τη συνεδρίαση της Συγκλήτου, δεν απέδωσε, και οι εκκλήσεις μας προς τους Συγκλητικούς για αυτοσυγκράτηση, έμειναν χωρίς ανταπόκριση. Ήταν αρκετά αστείο –αλλά ενοχλητικό- όταν πληροφορούμαστε από τον τοπικό τύπο για την ημερήσια διάταξη της Συγκλήτου, πριν ακόμα την καταρτίσουμε ή όταν διαβάζαμε τις θέσεις της Συγκλήτου, διαφορετικές από αυτές που είχε διαμορφώσει η πλειοψηφία της. Ίσως η λειτουργία γραφείου τύπου στο Πανεπιστήμιο, σε συνδυασμό και με τον Εσωτερικό Κανονισμό, να περιορίσει τη μη σωστή απόδοση των θέσεων του Πανεπιστημίου και των αντιλήψεων που επικρατούν.
5. Κατά αραιά –ευτυχώς- χρονικά διαστήματα διαταράχθηκε η **σχέση με τους φοιτητές**. Η πρώτη «σύγκρουση» προκλήθηκε όταν προέκυψε διαφωνία μεταξύ των φοιτητών του Π.Τ.Δ.Ε. σχετικά με το όργανο που ορίζει τον εκπρόσωπο των φοιτητών στη Σύγκλητο. Η δεύτερη, είχε και σχέση με τον χρόνο που αλλάζουν οι εκπρόσωποι των φοιτητών στη Σύγκλητο. Συμφωνήσαμε στη νέα ακαδημαϊκή χρονιά και όχι στον χρόνο αμέσως μετά τις φοιτητικές εκλογές.
Η τρίτη, και το αποκορύφωμα, ήταν η **κατάληψη του κτηρίου της οδού Δημητρακάκη 17**. Ήταν μία ιδιαίτερα οδυνηρή περιπέτεια για όλους μας, από την οποία εγώ προσωπικά βγήκα σοφότερη, αλλά δυστυχώς με απώλεια φίλων.
Η διευθέτηση που επιτεύχθηκε, έδειξε ότι το Πανεπιστήμιο και τις ευαισθησίες των φοιτητών νοιώθει και το δημόσιο χρήμα σέβεται. Υπενθυμίζω ότι νέο στέκι –με μηνιαίο μίσθωμα 400.000- είναι στη διάθεση των φοιτητών από 1-8-99 και το κτήριο της οδού Δημητρακάκη, θα αρχίσει εντός ολίγου να αποφέρει 1.800.000 μηνιαίως, με το 50% να τροφοδοτεί τη φοιτητική μέριμνα.
Οι θέσεις της Πρυτανείας για την τότε κατάσταση, κυκλοφόρησαν εγγράφως και δεν χρειάζεται να επανέλθω. Επιβάλλεται όμως και από τη θέση αυτή να τονίσω ότι η Πρυτανεία ούτε επιθύμησε, ούτε προκάλεσε, ούτε επικρότησε την οποιαδήποτε εξωπανεπιστημιακή επέμβαση. Ήταν σε όλους γνωστό ότι το κτήριο της οδού Δημητρακάκη, δεν εκαλύπτετο από το Πανεπιστημιακό Άσυλο –όπως και αν αντιλαμβανόμαστε αυτήν την αρχή.
Επίσης επιβάλλεται να μνημονεύσω και σε αυτή την αναφορά ότι οι εκδηλώσεις που οργανώθηκαν –έστω και αν κάποιες παρενόχλησαν τους περίοικους- ήταν για όσους τις παρακολούθησαν, εξαιρετικής ποιότητας.
6. Τέλος –και με ιδιαίτερη πικρία- θα αναφερθώ στη **διαφορά απόψεων** που είχα με τον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού τους τελευταίους μήνες της θητείας μου, που ακόμα επισκιάζουν την τόσο καλή συνεργασία μας. Θεωρώ ότι οφείλω να αναφερθώ, επειδή αφορούσαν χειρισμούς πανεπιστημιακών θεμάτων που συζητήθηκαν στα συλλογικά όργανα.

Οι διαφορές μας άρχισαν να διαφαίνονται την άνοιξη του '99, αλλά κλιμακώθηκαν μετά τις Πρυτανικές εκλογές. Με την καλύτερη διάθεση, αποδίδω τη δυσάρεστη κατάσταση στον υπερβολικό ζήλο αμφοτέρων για τη σωστή και αποτελεσματική λειτουργία του Πανεπιστημίου.

Τα θέματα στα οποία έντονα ή ήσυχα διαφωνήσαμε και τα οποία διευθετήθηκαν σε επίπεδο Συγκλήτου, ήταν η μη υποχώρησή μου, στην επιθυμία του Αντιπρύτανη, για αναβολή της επιλογής Γενικών Διευθυντών και Προϊσταμένου Γραμματείας. Η διαδικασία που ακολουθήθηκε είχε συμφωνηθεί από τη Σύγκλητο στις αρχές του '99 και ήταν σωστότερο η ίδια Σύγκλητος να την τελειώσει. Οι πιθανόν μη αρεστές επιλογές, μπορούν να διευθετηθούν με την έναρξη της νέας Πρυτανικής Αρχής, αφού ο Νόμος προβλέπει επανεπιλογή και επανεκλογή για τις θέσεις των διευθύνσεων και γενικών διευθύνσεων αντίστοιχα. Όσο για τον Προϊστάμενο Γραμματείας, και ο ίδιος θα υποβάλλει παραίτηση αν κρίνει ότι δεν ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις του και ο Πρύτανης μπορεί να του τη ζητήσει. Έτσι οι λύσεις που δόθηκαν –και λόγω των προσώπων- δεν πρόκειται να δημιουργήσουν κανένα πρόβλημα στην εφαρμογή της πολιτικής της Νέας Πρυτανείας.

Μια σειρά θεμάτων παρέμειναν εκκρεμή, ενώ είχαμε τον χρόνο να τα διευθετήσουμε ως παρούσα Πρυτανική Αρχή, σύμφωνα με τις δεσμεύσεις μας. Ακολούθησα τις επιθυμίες του νεοεκλεγέντα Πρύτανη, πάντα με την επιφύλαξη το αν πράττω σωστά για το Πανεπιστήμιο. Έτσι η Νέα Πρυτανική Αρχή θα χειρισθεί –και θα αναλάβει την ευθύνη- για:

- Τον ορισμό Επιτροπής Παρακολούθησης για τα έργα Φοιτητικό Κέντρο, Κλειστό Γυμναστήριο, στο Ηράκλειο και Φοιτητική Κατοικία στο Ρέθυμνο.
- Τη δημοπράτηση του «Ευαγγελισμού» για την οποία υπάρχει απόφαση της Συγκλήτου και τα τεύχη είναι έτοιμα.
- Την προετοιμασία τευχών δημοπράτησης για το κτήριο εργαστηρίων και κτήριο Διοίκησης στο Ρέθυμνο που είναι επείγον να ενταχθούν στο Κ.Π.Σ.
- Τον Κανονισμό Λειτουργίας του Ραδιοφωνικού Σταθμού στο Ηράκλειο.
- Την απόφαση για τον ανάδοχο σίτισης των φοιτητών στο Ρέθυμνο

Θα ήθελα να επιστήσω την προσοχή στο τελευταίο αυτό θέμα, που είναι και το σημαντικότερο και πλέον άμεσο. Η καθυστέρηση και η αναβολή λήψης απόφασης «τυπικά», θα μπορούσε να είναι απόλυτα δική μου ευθύνη. Δεν το νοιώθω όμως «ουσιαστικά» έτσι και δεν θα μακρηγορήσω αναλύοντας το γιατί. Οφείλω όμως να επαναλάβω αυτό που είπα και στο τελευταία Πρυτανικό αποχωρώντας: «Θεωρώ ότι η κατακύρωση σε οποιονδήποτε από τους δύο συμμετέχοντες στο διαγωνισμό, θα οδηγήσει σε δικαστικές περιπέτειες το Πανεπιστήμιο». Το Πανεπιστήμιο στη συγκεκριμένη περίπτωση, σεβόμενο τον τύπο, αλλά εκτιμώντας και την ουσία, θα ήταν ωφελιμότερο να οδηγηθεί σε επαναπροκήρυξη διεθνούς διαγωνισμού που επιβάλλεται από το ύψος του έργου.

7. Και για να διασκεδάσουμε τα δυσάρεστα, ας υπενθυμίσουμε την κοπή ελαιοδένδρων του Πανεπιστημίου Κρήτης από άτομο το οποίο έπεσε θύμα απάτης από πρώην αστυνομικό, που παρουσιάστηκε ως ιδιοκτήτης ελαιοδένδρων, του απέσπασε 300.000 δρχ. για αποζημίωση και του υπέδειξε για ξερίζωμα τα «δήθεν» ελαιόδενδρά του. Το Πανεπιστήμιο Κρήτης με απόφαση της Συγκλήτου, απέσυρε τη μήνυση, όπως εισηγήθηκε ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων.

Η. ΤΑ ΤΙΜΗΤΙΚΑ

1. Από τις κύριες τιμητικές εκδηλώσεις που οργάνωσε ή στήριξε η Πρυτανεία, ήταν το **δείπνο για τον απελθόντα Πρύτανη** Γιώργο Γραμματικάκη, στο Φόδελε το φθινόπωρο του '96, με συμμετοχή όσων επιθυμούσαν. Η σάτιρα που απήγγειλε ο τιμώμενος (δεν έχει ακόμα εκδοθεί) και το «Λεύκωμα» με τις αυθόρμητες αφιερώσεις που κυκλοφορούσε από τραπέζι σε τραπέζι (δεν κατόρθωσα ακόμα να το υπογράψω), ήταν τα κύρια στοιχεία μιας ευχάριστης ατμόσφαιρας.

Τιμητικό δείπνο επίσης οργανώθηκε από το Τμήμα Φ.Κ.Σ., για τη **Μυρτώ Δραγώνα** που μετεκλήθη στο Πανεπιστήμιο Αθηνών, μετά από 20ετή συνεχή παρουσία στο Πανεπιστήμιο Κρήτης. Τα ποιήματα που της αφιερώθηκαν και οι κάρτες φοιτητών από το εξωτερικό, ήταν ιδιαίτερα συγκινητικά.

Επίσης τιμητική εκδήλωση οργανώθηκε για την απονομή του Χρυσού Μεταλλίου του Πανεπιστημίου, στον ελληνικής καταγωγής Κυβερνήτη της Πολιτείας της Μασαχουσέτης, **Μάικ Δουκάκη**, το Σεπτέμβριο του 1996, καθώς και για την απονομή τίτλου **Επίτιμου Διδάκτορα** του Παν/μίου Κρήτης στον Leif Bjorn (Τμήμα Μαθηματικών/30-9-96) και F. Albert Cotton (Τμήμα Χημείας/4-10-96).

Η διοργάνωση από το Φυσικό Τμήμα της **ομιλίας του Hawkins** στο Αμφιθέατρο της Ιατρικής, με τη σύγχρονη αναμετάδοσή της σε γιγανθοθόνες και μέσω του Internet, μας χάρισε αξέχαστες στιγμές ενθουσιασμού, συγκίνησης αλλά και επιστήμης.

Συγκινητικές στιγμές ζήσαμε επίσης παρα τις διαμαρτυρίες των φοιτητών για την μεταρρύθμιση στον παρευρισκόμενο Υπουργό Παιδείας στα **εγκαίνια** των κτηρίων των Τμημάτων Φυσικής και Βιολογίας.

Σε μνήμη του **Νίκου Παναγιωτάκη**, η Φιλοσοφική Σχολή καθιέρωσε το ετήσιο Φιλολογικό Μνημόσυνο που γίνεται στο Ηράκλειο στην αίθουσα του Εμπορικού Επιμελητηρίου και περιλαμβάνει εκτός του χαιρετισμού της Πρυτανείας και της Κοσμητείας, ομιλία διακεκριμένου επιστήμονα.

Έπειτα από εισήγηση του Δ/ντή της Βιβλιοθήκης οργανώθηκαν τιμητικές εκδηλώσεις προς τιμήν του αείμνηστου **Ε.Χ. Κάσδαγλη** το Νοέμβριο του '98 και του **Σίμου Πετρή** τον Μάιο του '99.

2. Μετά από εισήγηση της Φιλοσοφικής Σχολής, αποφασίσθηκε ομόφωνα από τη Σύγκλητο (συνεδρ. 105/3-10-97) η **απονομή του Χρυσού Μεταλλίου, στη Βικελαία Δημοτική Βιβλιοθήκη** του Ηρακλείου για τη δυναμική παρουσία της στο πολιτιστικό γίνεσθαι και τη σημαντική προσφορά της στην περισυλλογή, προφύλαξη και αξιοποίηση, σπάνιου αρχειακού υλικού και την εξαιρετική επίδοσή της στον εκδοτικό τομέα.

Η απονομή έγινε σε τελετή που οργανώθηκε στη Βικελαία και το μετάλλιο παραδόθηκε στα μέλη της οικογένειας του **Νίκου Γιανναδάκη**, Εφόρου της Βικελαίας, που δεν παρευρέθηκε εξ' αιτίας της αρρώστιας του. Λίγο πριν, εκπρόσωποι του Πανεπιστημίου τον επισκεφθήκαμε στο σπίτι του. Ήταν μια συνάντηση, λίγο πριν το τέλος που ο ίδιος φάνηκε να δέχεται με χαρά.

3. Η Σύγκλητος, προέβη σε ομόφωνη αναγόρευση **Επίτιμων Διδασκόντων και Ομότιμων Καθηγητών.**

Μεταξύ των Επίτιμων είναι ο **Κ. Νικολάου** (Τμήμα Χημείας, συνεδρ. Συγκλήτου 111/13-3-98), ο **Ν. Μουζέλης** (Τμήμα Κοινωνιολογία, συνεδρ. Συγκλήτου 123/1-4-99) και ο **Ι. Ηλιόπουλος** (Τμήμα Φυσικής, συνεδρ. Συγκλήτου 122/12-3-99). Για τον τελευταίο, δεν έχει ακόμα οργανωθεί η τελετή απονομής.

Ομότιμοι αναγορεύθηκαν από το Τμήμα Ιατρικής ο **Ε. Δρεττάκης** και ο **Ι. Τσαμπαρλάκης (+)** και από το Τμήμα Βιολογίας ο **Β. Ναυπακτίτης**.

4. Η Σύγκλητος του Πανεπιστημίου, μετά από εισήγηση επιτροπής που η ίδια όρισε, απένειμε το **Βραβείο Διδασκαλίας «Στέλιος Πηχωρίδης»** σε δύο μέλη της Πανεπιστημιακής Κοινότητας {**Ε. Οικονόμου**, Τμήμα Φυσικής & **Β. Κάλφας**, Τμήμα Φιλοσοφικών και Κοινωνικών Σπουδών}.

Η επιλογή έγινε με βάση τους κανόνες που η ίδια η Σύγκλητος είχε θεσπίσει. Εμπνευστές του Βραβείου είναι ο **Στέφανος Τραχανάς** (Δ/ντής των Πανεπιστημιακών Εκδόσεων Κρήτης) και ο **Γιώργος Γραμματικάκης**.

Δυστυχώς το Βραβείο Περιβάλλοντος δεν συνεχίστηκε με νέα προκήρυξη.

5. Για το επιστημονικό τους έργο, **βραβεύθηκαν από εξωπανεπιστημιακούς φορείς** οι **Γ. Τσιρώνης**, Αν. Καθ. Τμήματος Φυσικής, (6/97) από το Ι.Τ.Ε. με το βραβείο «Στ. Πνευματικός», ο **Γιάννης Παλλήκαρης**, Καθ. Τμήματος Ιατρικής (10/97) από την Διεθνή Οφθαλμολογική Εταιρεία, με το βραβείο Barraquer, η **Άννα Αβραμέα**, Καθ. Τμήματος Ιστορίας Αρχαιολογίας (11/98) από την Ακαδημία της Γαλλίας με το βραβείο G. Schlumberger, ενώ ο **Αντιπρύτανης Γιάννης Πυργιωτάκης**, έλαβε το Α' Πανελλήνιο Βραβείο Διηγήματος, από το Φιλολογικό Σύλλογο «Παρνασσός».

Επίσης με τα φετεινά Βραβεία ΠΙΕΚΤΣΙ βραβεύτηκαν η **Αγγέλα Καστρινάκη**, για την έρευνά της και η **Χρυσούλα Σκεπετζή-Τουρλιδά**, για την αφίσα της.

Εξ' άλλου από τον Σοροπτιμιστικό Όμιλο Ηρακλείου, επιμήθη η **Πρύτανις**, την ημέρα της Γυναίκας (1998) σε ειδική τελετή και με την ευκαιρία αυτή, χορηγήθηκαν επ' ονόματι τρίτων, χρηματικά βραβεία σε φοιτητές.

Ιδιαίτερα σημαντική είναι η βράβευση (απέσπασε το 2^ο βραβείο) της **Χορωδίας του Πανεπιστημίου Κρήτης «Φραγκίσκος Λεονταρίτης»**, στο Διεθνές Φεστιβάλ Χριστουγεννιάτικης Μουσικής της Πράγας, το Νοέμβριο του 1997.

Η **Θεατρική Ομάδα** των Σχολών του Ηρακλείου πήρε το Α' βραβείο καλύτερης παράστασης (Β' Παγκρήτιοι Πολιτιστικοί Αγώνες) και το Α' βραβείο Ανδρικού Ρόλου (Α' Πανελλήνια Συνάντηση Ερευνητικού Θεάτρου).

Θ. ΤΑ ΕΥΠΡΟΣΔΕΚΤΑ

1. Σχετικά με φοιτητικά βραβεία και υποτροφίες, εξακολούθησαν και αυτή την τριετία τα βραβεία **Μ. Γ. Δρεττάκη**, πρώην βουλευτή Α' Αθηνών, σε πρωτεύσαντες φοιτητές των Τμημάτων του Πανεπιστημίου Κρήτης, ενώ επαναδραστηριοποιήθηκε το βραβείο που παρέχει ο Ε.Λ.Κ.Ε. σε φοιτητή Τμήματος Ιστορίας-Αρχαιολογίας, σε μνήμη **Ν. Σβορώνου**.

Το **Ίδρυμα Παναγιώτη και Έφης Μιχελή**, χορήγησε υποτροφίες σε φοιτητές Τμημάτων Φ.Κ.Σ. και Ιστορίας και Αρχαιολογίας, ενώ το ίδιο Ίδρυμα ενίσχυσε το Τμήμα Φ.Κ.Σ. με την χρηματοδότηση διδάσκοντα

Ο **Ιατρικός Σύλλογος Ηρακλείου** χορήγησε τα ετήσια βραβεία στους πρωτεύσαντες στις εισαγωγικές του Τμήματος Ιατρικής, σε τιμητικές εκδηλώσεις στην αίθουσα ΑΝΔΡΟΓΕΩ, ενώ η εταιρεία GLAXO εξακολούθησε την βράβευση του/της αποφοίτου με τη μεγαλύτερη βαθμολογία.

Οι **Φίλοι του Πανεπιστημίου Κρήτης** θέσπισαν βραβείο «**Μενέλαος Παρλαμάς**» για εν ενεργεία φοιτητή των Ανθρωπιστικών Επιστημών.

Μια σειρά βραβείων επίσης χορηγήθηκαν από ιδιωτικούς φορείς και ομίλους, καθώς και ιδιώτες που κατά περίπτωση ανακοινώνονταν στη Σύγκλητο.

2. Τέλος η Σύγκλητος απεδέχθη δωρεές προς το Πανεπιστήμιο που αφορούσαν:

- Δύο διαμερίσματα (78 τ.μ.) στην Αθήνα (Ασκληπιού 85), για εκδόσεις της Φιλοσοφικής Σχολής (Διαθήκη Ι. Σφακιανάκη)
- Ακίνητο στην οδό Βατατζή 60 για υποτροφία καλύτερου φοιτητή φιλοσοφικής που κατάγεται από την Κρήτη (Διαθήκη Α.Κ. Μουρτζάκη).
- Οικόπεδο και ισόγειο κτίσμα 90 τ.μ. στην οδό Γ. Ανδρουλιδάκη 24 – Ρέθυμνο (Διαθήκη Ε.Καλλαντζή-Καλαντζοπούλου).
- Δωρεά Έλλης Σίμου στην Βιβλιοθήκη του Παν/μίου Κρήτης του αρχείου και της βιβλιοθήκης του αδελφού της Γιώργου Πετρή.
- Ένα οικόπεδο 4 στρεμμάτων στον Άγιο Νικόλαο (Δωρεά Επιτροπάκη), για ανέγερση Κέντρου Νευροεπιστημών.

Επίσης θα πρέπει ιδιαίτερα να τονισθεί η δραστηριότητα της Καρδιολογικής Κλινικής που με ειδικές κοινωνικές εκδηλώσεις που οργάνωσε, απέσπασε σημαντικά ποσά για τον εξοπλισμό της Κλινικής και στελέχωσή της.

Προς την ίδια κατεύθυνση, κινήθηκε και η Παιδιατρική Ογκολογική Κλινική και η προσφορά της «**Ηλιαχτίδας**» στην μονάδα μεταμόσχευσης είναι ιδιαίτερα αξιόπαινη και σημαντική.

Το Ιατρικό Τμήμα, εξ' αιτίας του κοινωνικού του ρόλου αλλά και των πλείστων εφαρμογών της εργαστηριακής και κλινικής έρευνας, ήταν δέκτης ποικίλων δωρεών. Αρκετές κινήθηκαν μέσω Ε.Λ.Κ.Ε. και αυτήν την ρύθμιση πρέπει να την αποδεχθούν και την υιοθετήσουν όλοι.

Οι ευχαριστίες προς τους χορηγούς και δωρητές απευθύνονται και από τη θέση αυτή. Θα ήταν όμως παράλειψη να μη συγχαρούμε τα μέλη της Πανεπιστημιακής Κοινότητας, που προκάλεσαν πολλές από αυτές. Ως εκ τούτου απευθύνουμε έκκληση προς όλους να κινούνται προς παρόμοια κατεύθυνση.

I. ΕΚΤΟΣ ΤΩΝ ΤΕΙΧΩΝ

1. Το Πανεπιστήμιο δεν εμφανίστηκε μέσω της Διοίκησής του ιδιαίτερα συχνά στη δημοσιότητα την περασμένη τριετία. Δεν δίστασε όμως, όταν χρειάστηκε, να κάνει σαφή τη θέση του και με παρρησία, όταν το θεώρησε σκόπιμο για το όφελος του Ιδρύματος και της παιδείας. **Κινήθηκε πέραν πολιτικών σκοπιμοτήτων και προς πάσα κατεύθυνση.**

Προσπάθησε με αποφάσεις Συγκλήτου, με εισηγήσεις Τμημάτων και Πρυτανείας να αναχαιτίσει μέσω επερωτήσεων στη Βουλή και συναντήσεων με τον Υπουργό Παιδείας τις θεσμικές αλλαγές που οδήγησαν στη μονιμοποίηση των επικούρων και στη δυνατότητα μετακινήσεων μεταξύ και προς τα περιφερικά Πανεπιστήμια. Δεν το κατόρθωσε. Ευτυχώς μερικές από τις εισηγήσεις σχετικά με το μισθολόγιο εισακούστηκαν. Η συμπαραστάση μας σε αιτήματα Διοικητικών Υπαλλήλων, Ε.Δ.Τ.Π. και φοιτητών (Επιστήμης Υπολογιστών – Επετηρίδα) δεν απέδωσαν.

Το Πανεπιστήμιο στην πλειοψηφία του ετάχθη υπέρ του ανοίγματος της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, αλλά πρότεινε εναλλακτικές στρατηγικές. Επεξεργάστηκε εισηγήσεις σε μία σειρά θεμάτων που αφορούσαν διοικητικά, εκπαιδευτικά και οικονομικά θέματα. Η εισήγησή του για την οικονομική και διοικητική αυτοτέλεια των Α.Ε.Ι. απετέλεσε βάση κειμένου επεξεργασίας από ομάδα εργασίας Συνόδου Πρυτάνεων, αλλά η τύχη του ακόμα αγνοείται. Παράλληλα με την **31η Σύνοδο Πρυτάνεων**, που διοργάνωσε στην Αγία Πελαγία το Νοέμβριο του '98, συντόνισε με τους δύο Αντιπρυτάνεις τις εργασίες για αλλαγές στο Σχέδιο Νόμου περί Μεταπτυχιακών Σπουδών και καθορισμό του αλγορίθμου για την κατανομή πιστώσεων στα Α.Ε.Ι.

Ουσιαστική ήταν επίσης η παρουσία του Πανεπιστημίου μέσω συνεντεύξεων, εισηγήσεων σε συνέδρια (π.χ. 2^ο Αναπτυξιακό Κρήτης, Ημερίδα για τα Μεταπτυχιακά στο Χαροκόπειο) και άρθρων σε εφημερίδες, σε θέματα γενικότερα παιδείας και επιστήμης, αλλά και ειδικότερα του χώρου του.

Η πανεπιστημιακή κοινότητα συνέχισε τις προσπάθειες κατά της οπλοφορίας, καθιερώνοντας την 27^η Νοεμβρίου, ημέρα οργάνωσης ομιλιών και εκδηλώσεων σχετικών με το θέμα. Εναπομένει ακόμα να πραγματοποιηθεί η δέσμευση των Παιδαγωγικών Τμημάτων για παραγωγή σχετικού εκπαιδευτικού υλικού.

Με διάφορα ψηφίσματα διατυπώσαμε την θέση μας –που συχνά διαφοροποιείτο από αυτήν των πολλών– σε επίκαιρα ζητήματα, (π.χ. ένταξη των Αθιγγάνων, Γιουγκοσλαβικό).

Εδώ θα ήθελα να τονίσω τις ιδιαίτερες καλές σχέσεις μας με τον δημοσιογραφικό κόσμο της Κρήτης και με τα Μ.Μ.Ε. Συμπαραστάθηκαν στο έργο μας και πρόβαλλαν το Πανεπιστήμιο όποτε τους ζητήθηκε, αλλά συχνότερα με δική τους πρωτοβουλία. Κάποιες εξαιρέσεις υπήρχαν και σε αυτό το επίπεδο.

2. Εγκαινίασε την **πρόσκληση Πρυτάνεων ξένων Πανεπιστημίων** –παράλληλα με τη Σύνοδο– και συμμετείχε στην τριμελή εκπροσώπηση της Συνόδου Πρυτάνεων στην επίσκεψη στο Πανεπιστήμιο της **Τυφλίδας** (Μάρτιος '99) και στο Ινστιτούτο Ελληνικών Σπουδών, που συνδυάστηκε και με υποδοχή από τον Πρόεδρο

Schewarnatze. Επίσης συμμετείχε, μαζί με τον Υπουργό Παιδείας και εκπροσώπους άλλων Α.Ε.Ι., στο Συνέδριο που η Γραμματεία Απόδημου Ελληνισμού διοργάνωσε στη **Μαριούπολη** της Ουκρανίας (1999) με σκοπό την ενίσχυση της καλλιέργειας και εκμάθηση της Ελληνικής γλώσσας και ιστορίας. Σε όλες αυτές τις συναντήσεις, έγιναν προσπάθειες προβολής του έργου του Ιδρύματος.

3. Πολύ σημαντική κρίθηκε η επιλογή του Πανεπιστημίου **για παρουσίαση της ιστορίας του, της δομής, του έργου και των προοπτικών** στην κοινή συνάντηση Συνόδου Ευρωπαίων Πρυτάνεων (CRE) και UNESCO στο Παλέρμιο της Σικελίας (1997). Η παρουσίαση που δέχθηκε ιδιαίτερα θετικές κριτικές, δημοσιεύθηκε και τα πορίσματα της Συνόδου, αποτέλεσαν τη βάση για την Ατζέντα Παιδεία 2000, που έγινε τον επόμενο χρόνο στο Παρίσι (1998). Επίσης θετική απήχηση είχε η **παρουσίαση του έργου** του Πανεπιστημίου, με την ευκαιρία της επίσκεψης του J. Santer στην Πανεπιστημιούπολη Ρεθύμνου, την άνοιξη του '98. Οι προοπτικές που με πολύ αισιοδοξία πιστέψαμε ότι ανοίχθηκαν με αυτή την επίσκεψη, δεν είχαν συνέχεια, λόγω και των γεγονότων που ακολούθησαν στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Το ίδιο υλικό αυτής της παρουσίας, που το τεχνικό της μέρος είχε με πολύ φιλότιμο προετοιμασθεί από το Γραφείο Διαμεσολάβησης και το Εργαστήριο Πολυμέσων, χρησιμοποιήθηκε και σε παρουσίαση στην Παγκρήτια Ένωση στην Αθήνα, από τον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού.

Πολλά επιμέρους έργα και δραστηριότητες του Πανεπιστημίου, προβλήθηκαν με την προετοιμασία **διαφημιστικών φυλλαδίων** (Μουσείο Φυσικής Ιστορίας, ΕΠΕΑΕΚ, Γραφείο Διαμεσολάβησης κλπ.). Εξ' άλλου, η συνεργασία Γραφείου Διαμεσολάβησης και Τμήματος Διεθνών Σχέσεων Ηρακλείου, έχει οδηγήσει στο τελικό στάδιο την προετοιμασία του φυλλαδίου γενικής παρουσίασης του Πανεπιστημίου. Κυκλοφόρησαν ήδη εκτός της Ιατρικής (που ήδη χρειάζεται ανανέωση) τα φυλλάδια του Φυσικού και του βιολογικού Τμήματος. Ιδιαίτερα κομψός, είναι ο **οδηγός για τους εισερχόμενους φοιτητές**, που επιμελήθηκε το Τμήμα Διεθνών Σχέσεων στο Ηράκλειο, στα πλαίσια του προγράμματος ανταλλαγών Erasmus. Αξίζει επίσης να σημειωθεί ότι με επιμέλεια του Τμήματος Β' Προσωπικού στο Ηράκλειο, εκδόθηκε το Σεπτέμβριο του 1998, **υπηρεσιακή Επετηρίδα** για πρώτη φορά μετά την ισχύ του Π.Δ. 358/99, με το οποίο τίθεται σε ισχύ ο Οργανισμός Διοικητικών Υπηρεσιών Πανεπιστημίου Κρήτης.

Είναι επίσης αξιοσημείωτο ότι αυξάνονται οι **ιστοσελίδες**, μέσω των οποίων προβάλλεται το έργο του Πανεπιστημίου από μέλη του, υπευθύνους προγραμμάτων, εργαστηρίων, Τμημάτων.

Επιμένω στη θέση μου ότι είναι απαραίτητη η δημιουργία video-ταινίας (τη βοήθεια σκηνοθέτου) με συνεντεύξεις, για το Πανεπιστήμιο, από μέλη και μη μέλη του Πανεπιστημίου Κρήτης που θα προβάλλεται σε εκδηλώσεις και με αφορμή επιτόπιων επισκέψεων αξιολόγησης. Δεν κατάφερα να πείσω στο Πρυτανικό Συμβούλιο γι' αυτήν την αναγκαιότητα τον Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού και τον εκπρόσωπο των φοιτητών. Ανάλογη εκπομπή που προετοίμασε η NET, με θέμα «Κρήτη», για την Ελληνική Ομογένεια, στο οποίο ένα μέρος κάλυπτε το Πανεπιστήμιο, είχε πολύ θετική ανταπόκριση.

4. Η συνεχής εκπαιδευτική και ερευνητική παρουσία του Πανεπιστημίου Κρήτης, εκτός των χώρων του, εξασφαλίστηκε και αυτήν την τριετία με τις αρχαιολογικές ανασκαφές στην **Ελεύθερνα** και με την επίμονη –παρά τις αντιξοότητες- παρουσία στη νήσο **Γαύδο**. Η ανέγερση του πρώτου μικρού κτηρίου στο οικόπεδο του Πανεπιστημίου στο νησί, για τη φιλοξενία των φοιτητών, αποπερατώθηκε διατηρώντας υποστυλώματα από κέδρους και έντονη οσμή... κυπαρισσιού. Η συνέχιση της απαραίτητης, για εκπαιδευτικούς λόγους, ανοικοδόμησης έχει σχεδόν εγκριθεί, αλλά είναι ακόμα αγκιστρωμένη σε κάποια «ακατανόητη» γραφειοκρατία. Για όσους δεν το γνωρίζουν, ακόμα και η μεταφορά αυτοκινήτου στην Γαύδο με Ferry Boat, απαιτεί άδεια από το Λιμεναρχείο Χανίων!

Στην ίδια περιοχή, αλλά και σε άλλες της Μεσογείου, έντονες οι δραστηριότητες του **Μουσείου Φυσικής Ιστορίας** που αναζητούν σπάνιους εκπροσώπους πανίδας και χλωρίδας. Η απόκτηση αξιοπρεπούς χώρου έκθεσης έστω και προσωρινής στο πρώην Παγκρήτιο, ανακούφισε (δυστυχώς όχι οικονομικά). Το Μουσείο Φυσικής Ιστορίας ανέπτυξε και άλλες δραστηριότητες, όπως η έκδοση ημερολογίου, η οργάνωση συναυλιών εντός ή εκτός του Μουσείου (Λουδοβίκος των Ανωγείων, Μαμαγκάκης-Κούλε), ενώ οι εκθέσεις που οργανώθηκαν στα Νεώρια Ηρακλείου και Χανίων, απέσπασαν εξαιρετικά σχόλια. Η υπογραφή της παραχώρησης της παλαιάς Ηλεκτρικής από τη Δημαρχία για μόνιμο χώρο Μουσείου, εντατικοποίησε τις ενέργειες για χρηματοδότηση των εργασιών αναπαλαίωσης, βάσει ενός εξαιρετικά πρωτοποριακού αρχιτεκτονικού σχεδίου.

Οι εκθέσεις που οργάνωσαν μέλη του Πανεπιστημίου Κρήτης, με τη συνεργασία ή μη του Ιδρύματος, μας έκανε υπερήφανους. Ιδιαίτερη επιτυχία είχε η έκθεση με τίτλο «**Ανατολική Μεσόγειος: Κύπρος, Αιγαίο (Δωδεκάνησα), Κρήτη, 1500-500 π.Χ.**», που οργανώθηκε με συνεργασία Πανεπιστημίου και Αρχαιολογικού Μουσείου Ηρακλείου και τίμησε με την παρουσία του ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας.

Με την πλήρη στήριξη της Πρυτανείας, διεξήχθη το 1ο **Διεθνές Συμπόσιο Θρησκευολογίας**, για να μελετήσει –με επίκεντρο τις μεσογειακές κοινωνίες- το θρησκευτικό φαινόμενο ως παράγοντα πολιτισμού, που διαμορφώνει κοινωνικές σχέσεις. Μέλος της τιμητικής επιτροπής, ο νεοεκλεγής Αρχιεπίσκοπος Αμερικής Δημήτριος. Η παρουσία του Υπουργού Εξωτερικών Γ. Παπανδρέου, υπογράμμισε ακόμα εντονότερα τη σημασία του και την πρωτοποριακή προσπάθεια προσέγγισης επίκαιρων θεμάτων.

Το Πανεπιστήμιο, ήταν συνδιοργανωτής της Έκθεσης «**Ελληνική Ζωγραφική: αρχές 20ου αιώνα**», που έγινε στη Βασιλική του Αγίου Μάρκου με χορηγία Ζ. Πορταλάκη.

Το «**καφενειακό πρόγραμμα**», μία προσπάθεια που άρχισε την Άνοιξη του 1996 στο Ηράκλειο, συνέχισε με αμείωτο ενδιαφέρον εισηγητών-συζητητών και θαμώνων σε σύγχρονα διεπιστημονικά θέματα, στο νεανικό καφενείο «**ΗΡΙΑΔΑΝΟΣ**» με τη συνεργασία του βιβλιοπωλείου «**Δοκιμάκης**». Τη χρονιά 1997-98, το πρόγραμμα επαναλήφθηκε στο Ρέθυμνο στο καφενείο «**BENETSIANIKO**». Παρά τη συχνά αυστηρή κριτική για την επιλογή των χώρων, οι καφενειακές συζητήσεις

έδωσαν ευκαιρίες γνωριμιών των πανεπιστημιακών, με πολίτες των δύο πόλεων αλλά και μεταξύ τους.

Εκτός όμως των συντονισμένων αυτών προγραμμάτων, τα μέλη του Πανεπιστημίου Κρήτης, ήταν συχνά προσκεκλημένα από τοπικούς ή εθνικούς ομίλους, για να δώσουν εκλαϊκευμένες διαλέξεις σε επιστημονικά θέματα.

6. Συνεχίστηκε η οργάνωση από την Πνευμονολογική Κλινική της παροχής **ιατρικών υπηρεσιών σε κοντινά νησιά της άγονης γραμμής**, πάντα με τη βοήθεια μεταφοράς του κλιμακίου από το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας. Η θετική κριτική για το κοινωνικό προφίλ του Πανεπιστημίου, ήταν πρωτοσέλιδο σε όλες τις εφημερίδες.
6. Οι **πολιτιστικές εκδηλώσεις** συνέχισαν να είναι η αγαπημένη –έστω και παραμελημένη τελευταία- δραστηριότητα των μελών του Παν/μίου Κρήτης, ιδιαίτερα των φοιτητών. Αναφέρονται σε μερικές από αυτές:
 - Η Θεατρική Ομάδα του Πανεπιστημίου Κρήτης (Σχολές Ηρακλείου) το 1998 με αφιέρωμα στο Ντάριο Φο-Φράνκα Ράμε, παρουσίασε μία σειρά έργων με τίτλο «Όλα για το σπίτι, κρεβάτι κι' εκκλησία».
 - Το Νοέμβριο του 1997 η Γραμματεία της Πρυτανείας οργάνωσε τον 5ο Πολιτιστικό Κύκλο, στην αίθουσα της οδού Ανδρόγεω, που περιελάμβανε σεμινάριο φωτογραφίας, εκδηλώσεις της χορωδίας, της Θεατρικής Ομάδας, των Χαϊνηδων, βραδιές Jazz και Schubert, καθώς και εκθέσεις φωτογραφίας και ζωγραφικής Πανεπιστημιακών ομάδων. Τον Ιούνιο του 1999, μετά από πρόσκληση, φιλοξενήθηκε η 60μελής χορωδία του Πανεπιστημίου Harvard της Βοστώνης, η οποία έδωσε συναυλία στο Κηποθέατρο Ν. Καζαντζάκης.
 - Η ομάδα Κινηματογράφου στο Ρέθυμνο αλλά και αυτή της Ιατρικής στο Ηράκλειο συνέχισαν την προβολή προσεκτικά επιλεγμένων ταινιών (με πολύ φθηνό εισιτήριο!)
 - Η ομαδική έκθεση φοιτητών Ρεθύμνου «Φωσκοτοσφώς», ήταν εξαιρετική.

Η Επιτροπή Πολιτιστικών εκδηλώσεων, που δημιουργήθηκε για να επιλέξει και να συντονίζει πολιτιστικές εκδηλώσεις που οργανώνει το Πανεπιστήμιο γενικά (και όχι μόνο φοιτητών), δεν προσκλήθηκε ούτε μία φορά. Έτσι ακόμα εκκρεμούν αιτήσεις, η εξέταση των οποίων θα πρέπει να γίνει άμεσα από τη νέα Πρυτανεία.

7. Τέλος, το Πανεπιστήμιο Κρήτης, ανέλαβε να διεκπεραιώσει ένα σημαντικό έργο που χρηματοδοτείται από το ΕΠΕΑΕΚ (1,7 δις) και αφορά στη δημιουργία και εξοπλισμό 32 **Σχολικών Βιβλιοθηκών** σε επιλεγμένες σχολικές μονάδες της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης της περιφέρειας Κρήτης. Η Βιβλιοθήκη, η Τεχνική Υπηρεσία σε συνεργασία με την Γραμματεία του Ε.Λ.Κ.Ε., ανέλαβαν αυτό το ιδιαίτερα σημαντικό για τη μέση εκπαίδευση έργο.
- Στις ίδιες αυτές δραστηριότητες, εντάσσεται η έγκριση Πειραματικού Σχολείου στο Πανεπιστήμιο Κρήτης, που λειτούργησε –αν και με μη ξεκαθαρισμένα ακόμα προβλήματα στο Γυμνάσιο- στα κτήρια των Περιβολίων. Το Πανεπιστήμιο

παρεχώρησε οικόπεδο στη Νομαρχία, στην περιοχή Πανεπιστημιούπολης, με σκοπό την ανέγερση σχολείου με χρηματοδότηση από τον Ο.Σ.Κ.

8. Τελειώνοντας, θα ήθελα να ευχαριστήσω όλους τους «εκτός των τειχών» συνεργάτες μας εντός και εκτός Κρήτης.
Σε κάθε βήμα μας είχαμε –αν όχι πάντα την υλική- την ηθική συμπαράσταση των εκπροσώπων της Κυβέρνησης, της Βουλής, της Εκκλησίας, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
Διακρίναμε την εκτίμηση και την αγάπη που ένοιωθαν αυτοί, και οι απλοί πολίτες για το Πανεπιστήμιο Κρήτης. Τα αισθήματά τους πρόσφεραν σημαντικό κίνητρο και αίσθημα ευθύνης για να συνεχίζει το Πανεπιστήμιο Κρήτης την ανοδική (αλλά και ανηφορική) πορεία του.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Ο επίλογός μου δεν αφορά στη σύννοψη των όσων έγιναν στην τριετία που πέρασε ή στην αποτίμηση του όγκου και της ποιότητας των έργων. Αυτός είναι ο ρόλος του αναγνώστη, του παρατηρητή, του χρήστη. Η προσωπική μου προσπάθεια και πιστεύω των στενών συνεργατών μου, αλλά και όλης της Πανεπιστημιακής Κοινότητας, αποσκοπούσε στη διατήρηση των προδιαγραφών που άλλοι πριν από μας καθόρισαν για το Πανεπιστήμιο Κρήτης.

Με τον επίλογό μου, δεν θ' αναφερθώ ούτε στις προοπτικές του Πανεπιστημίου. Αυτές τις καθορίζει το σε μεγάλη πλειοψηφία εκλεκτό ανθρώπινο δυναμικό του.

Τώρα που παραδίδω τη σκυτάλη και αρχίζω να νοιώθω ότι βρίσκομαι πια σε θέση ισχύος –ας μην παρερμηνευθεί αυτό- θεωρώ τον ρόλο των διοικήσεων απλό και σε ένα βαθμό –αν το θελήσουν- εύκολο. Γιατί αυτός ο ρόλος, σύμφωνα με την προσωπική μου αντίληψη, διαδραματίζεται με σεβασμό στην παράδοση, ενισχύεται με τη δυνατότητα μετάδοσης ενθουσιασμού και εμπιστοσύνης, καθιερώνεται με την αποφυγή ιδιοτελούς σκέψης και μεροληπτικής συμπεριφοράς.

Ο επίλογός μου είναι απλά ένας **ΑΠΟΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΣ** στο Πανεπιστήμιο Κρήτης και συνοδεύεται από

- ένα ενθουσιώδες **ευχαριστώ** γι' αυτά που μ' έμαθε μέσα από τα ευχάριστα και δυσάρεστα που έζησα μαζί του
- μία ειλικρινή **συγγνώμη** σε όσους στενοχώρησα και κούρασα
- τον άμετρο **ενθουσιασμό** για τους εκλεκτούς φίλους και φίλες που απέκτησα μέσα σε αυτό, αλλά και μέσω αυτού σε άλλους χώρους
- την **διαβεβαίωση** προς όλους και όλες, ότι τα 13 χρόνια που πορεύθηκα μαζί του, τα φυλάω στην καρδιά μου, χωρίς υπερβολή, ως την πολυτιμότερη περίοδο της μέχρι τώρα ζωής μου

ΚΑΛΗ ΤΥΧΗ ΣΕ ΟΛΟΥΣ ΜΑΣ!